RÉSULTATS ET ENSEIGNEMENTS DU YOUTH ACTION LAB 2020

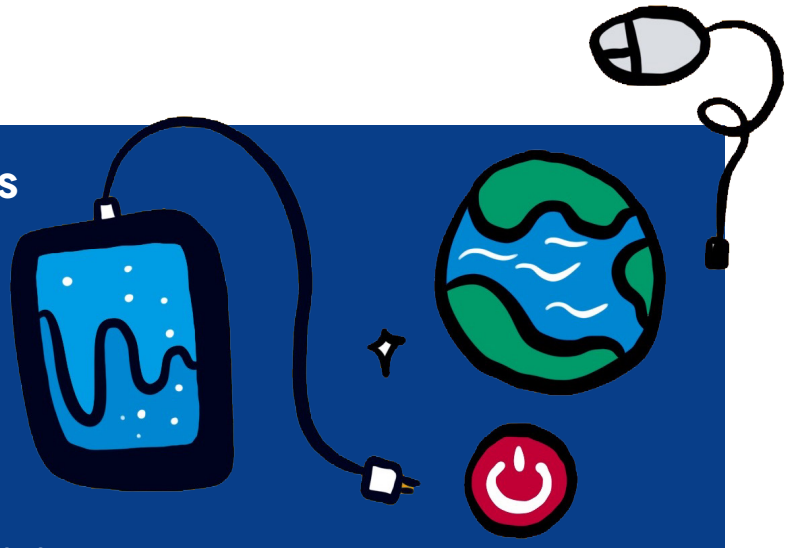
En mars 2020, CIVICUS Alliance a lancé la première version d'un projet pilote inspiré par les jeunes : le Youth Action Lab (YAL). Cet espace co-créé a allié CIVICUS et de jeunes militants de la base pour explorer comment renforcer la participation significative des jeunes dans la société civile et tester des mécanismes de resourcing alternatifs qui transfèrent le pouvoir et les ressources aux mouvements de la base. Il s'agit d'un laboratoire d'expérimentation innovant, sûr, actif, inclusif, collectif, représentatif et connecté, qui aide chaque année dix jeunes militants basés dans le Sud à être plus durables et résilients dans leur activisme.

Entre mars 2020 et février 2021, dix jeunes militants courageux du mouvement social, originaires du Salvador, de Fidji, du Ghana, du Liberia, du Pakistan, de Palestine, du Pérou, des Philippines, de Tunisie et d'Ouganda, ont été sélectionnés parmi 920 candidats, avec l'aide de l'équipe de co-conception "Ubuntu". Les dix activistes ont fait preuve d'une grande compréhension du contexte et du courage nécessaire pour soutenir des initiatives radicales et novatrices qui répondent aux besoins de leurs communautés en dehors des structures traditionnelles des OSC et avec très peu ou pas de financement, ce qui correspond entièrement aux critères et à la vision du Youth Action Lab.

Avec des ressources limitées, nous avons travaillé avec chaque participant pour tester notre hypothèse selon laquelle les jeunes leaders et leurs groupes peuvent atteindre les objectifs de justice sociale qu'ils souhaitent et défendre les droits de leurs communautés s'ils ont accès à un financement flexible, à un mentorat et à des opportunités de construire des alliances et des relations significatives.

> AU COURS DE L'ANNÉE, LES PARTICIPANTS ONT REÇU UNE SUBVENTION DE 4500 DOLLARS US QU'ILS ONT PU UTILISER AVEC AUTONOMIE ET FLEXIBILITÉ, ET ONT PARTICIPÉ À DES SESSIONS VIRTUELLES DE TEAM BUILDING, DES COURS DE FORMATION, DES ÉCHANGES ENTRE PAIRS, DES DIALOGUES AVEC LES DONATEURS, DES DISCUSSIONS DE RÉFLEXION ET DES ENTRETIENS INDIVIDUELS TOUTES LES DEUX SEMAINES AVEC LES MEMBRES DE L'ÉQUIPE JEUNESSE DE CIVICUS.

LES OFFRES DU YAL



1 ACCÉDER AUX RESSOURCES

Nos recherches ont montré que les jeunes sont confrontés à des obstacles croissants pour accéder aux ressources nécessaires à leur travail. Cela est particulièrement vrai pour les mouvements et collectifs de jeunes non formels qui travaillent à la base. Pour commencer à y remédier, le Lab a fourni aux participants une micro-subvention sans restriction de 4 500 USD, un accès à un soutien en nature et à d'autres ressources non financières, ainsi qu'un renforcement des capacités en matière de durabilité.

2 DÉVELOPPER UNE STRATÉGIE

Bien que les mouvements dirigés par des jeunes soient puissants dans leur capacité à se mobiliser pour le changement, ils manquent souvent de capacités techniques et de réseaux pour articuler leur programme de changement aux responsables politiques et aux décideurs et accéder au pouvoir. Le Lab offrira des possibilités de renforcement des capacités par le biais de l'apprentissage entre pairs, du mentorat et d'ateliers de renforcement des compétences, dans le but de les aider à être plus stratégiques dans leur activisme.

3 CONSTRUIRE DES ALLIANCES

Les mouvements dirigés par des jeunes sont capables de mobiliser des campagnes puissantes autour de questions cruciales. Cependant, les mouvements ont tendance à ne pas se parler entre eux, bien qu'ils aient un vif intérêt à le faire. Le Lab créera des espaces permettant aux mouvements et aux collectifs de jeunes de se connecter, de partager leurs expériences et de se rétablir ensemble. Cela se fera par le biais d'une résidence d'orientation en personne et de sessions régulières de partage entre pairs et de responsabilisation.

LE YOUTH ACTION LAB A-T-IL ATTEINT SES OBJECTIFS AU COURS DE CETTE PREMIÈRE ANNÉE ?

Ce rapport résume les résultats de la phase d'essai du Lab et énumère une série d'enseignements tirés des expériences vécues par les activistes sur les pratiques qui permettent de répondre aux différents besoins de ressources et aux priorités des jeunes activistes du Sud. Nous incluons les commentaires de certains participants sur l'impact positif de cette expérience sur leur travail, les facteurs de réussite, certains des défis auxquels ils ont été confrontés et ce que leurs communautés ont pensé de leur travail l'année dernière. Les informations présentées ici sont le résumé des rapports narratifs finaux que les jeunes militants ont produits en utilisant des formats créatifs tels que l'audio, la vidéo, le texte ou les infographies dans leurs propres langues.

APERÇU DU YOUTH ACTION LAB

1 En 2019, neuf jeunes militants de base ont travaillé en partenariat avec CIVICUS au sein de l'équipe de co-conception qui a créé le Youth Action Lab.

2 L'appel à participation et à candidatures a été lancé en anglais, français et espagnol.

3 L'équipe de CIVICUS a examiné et filtré les demandes pour s'assurer que le comité d'examen ne reçoive que des demandes complètes et provenant de candidats éligibles.

4 L'équipe de co-conception a reçu 50 - 55 candidatures par personne à examiner et à noter. Elle a interviewé les 15 meilleurs candidats et demandé des lettres de référence.

5 Les demi-finalistes ont été évalués à l'aide d'une feuille de notation. Enfin, l'équipe de co-conception a analysé tous les profils ensemble jusqu'à ce qu'elle puisse se mettre d'accord collectivement sur les dix finalistes, en veillant à la représentation et à la diversité.

6 CIVICUS et les activistes sélectionnés ont signé un accord de financement révisé et concis. Les activistes ont initié la phase d'initiation virtuelle et ont reçu les subventions.

7 Après une période semi-structurée d'évaluation des besoins, les militants ont organisé un festival d'apprentissage par les pairs et ont lancé le programme de partenariat d'apprentissage.

8 Les membres du Youth Action Lab 2020 ont participé à une session de réflexion sur l'impact et à un atelier de design thinking pour réfléchir et créer la deuxième édition du Youth Action Lab 2021.

PRINCIPAUX RÉSULTATS DU YOUTH ACTION LAB EN 2020 :

1 **Dix jeunes organisateurs de base, bâtisseurs de mouvements et leaders de la protestation en dehors des capitales de 10 pays du Sud ont déposé leur candidature et participé à la première phase de test du YAL.** Grâce à la collaboration de l'équipe de co-conception, CIVICUS a pu dépasser les structures traditionnelles de la société civile et soutenir les activistes en marge des processus traditionnels de développement et de philanthropie.

2 **Les activistes ont plaidé pour un espace civique plus favorable sans se mettre en danger.** Grâce au soutien de leurs mentors, des experts locaux et des défenseurs des droits civiques disposant de vastes réseaux et de connaissances approfondies sur les meilleures stratégies de plaidoyer et de sécurité, les activistes ont fait état d'une plus grande confiance dans la prise de parole, dans l'utilisation d'outils et d'approches créatifs pour le plaidoyer numérique et dans les bonnes pratiques en matière de sécurité numérique. Pour en savoir plus sur l'approche de mentorat du Lab, cliquez ici.

3 **Les activistes ont réussi à s'adapter aux restrictions du COVID-19 de manière spécifique selon le contexte et la personne, en comblant le fossé numérique créé par la pandémie dans leurs communautés.** Grâce aux fonds non affectés que les activistes ont reçus au début du programme (2 500 dollars) et aux 2 000 dollars qu'ils ont reçus trois mois après que le COVID-19 ait été déclaré pandémie mondiale, les activistes ont pu couvrir les coûts de l'équipement nécessaire pour déplacer leur travail virtuellement et les coûts d'adaptation de leurs plans initiaux aux nouvelles réalités.

4 **Le YAL a remis en question les méthodes prédominantes de suivi et d'évaluation des progrès des " bénéficiaires " en laissant les communautés prendre l'initiative de déterminer la valeur et l'impact du travail des activistes du YAL.** L'utilisation d'une approche d'évaluation du développement (ED) a permis de ne plus se concentrer sur la mesure du succès à l'aide d'indicateurs préalablement déterminés, mais de prendre en compte les expériences vécues par les militants et leurs communautés. Le Youth Action Lab s'est concentré sur la collecte des résultats, le retour d'information de la communauté et la narration d'histoires pour suivre les progrès et ouvrir des espaces d'apprentissage, et a fait référence aux expériences vécues des participants comme indicateurs clés de la réussite.

LES RÉUSSITES DES ACTIVISTES ET CE QUE NOUS AVONS APPRIS EN TANT QUE FACILITATEURS OU DONATEURS

Défendre les Droits des Indigènes aux Philippines par l'artivisme

Kinja a décidé de mobiliser les communautés locales par le biais de la musique et de la culture indigènes, en renforçant la solidarité communautaire et en diffusant des messages d'action collective pour le développement durable.

La série de vidéoclips Kasiyana, axée sur le savoir autochtone, a été diffusée sur les médias sociaux (voir la page Facebook et le site Web de Partners for Indigenous Knowledge Philippines 'PIKP') et a été présentée dans diverses campagnes, webinaires et activités en ligne d'autres organisations autochtones. Kinja a participé à des campagnes en ligne telles que #defendcordilleraPH, une campagne contre les attaques de l'État et les agressions liées au développement (par exemple, l'exploitation minière à grande échelle) qui se sont intensifiées avec la réponse du gouvernement à la pandémie. Pour Kinja, un processus d'apprentissage avec ses mentors auto-sélectionnés a été essentiel pour trouver des approches de plaidoyer pertinentes pour les droits des peuples indigènes dans les conditions difficiles d'enfermement de la communauté dues à la pandémie de COVID-19. Après avoir regardé la vidéo de Kinja sur son parcours personnel en 2020, certains membres de sa communauté lui ont dit :

"C'est formidable de voir que vous avez pu consacrer votre temps à un travail vraiment utile pendant la quarantaine de la communauté. C'est également inspirant de voir qu'il y a en fait beaucoup de choses que les jeunes peuvent faire pour faire avancer ce plaidoyer." – Gabriela Cariño, amie.

APPRENTISSAGE N°1 : Les bénéficiaires de subventions doivent avoir la flexibilité et le pouvoir de décider du type de soutien et de partisans qui leur convient le mieux, ce qui aboutit à des solutions plus pertinentes. Traditionnellement, CIVICUS et probablement d'autres organisations similaires choisissent souvent les experts ou les mentors que nous pensons correspondre aux jeunes militants ou participants. Le YAL a proposé une approche différente, en demandant aux participants de choisir eux-mêmes leurs mentors, qui étaient payés par le Lab. Dans le cas de Kinja, ils ont choisi un avocat spécialisé dans les droits civils et les droits des indigènes, un responsable des médias sociaux et un graphiste que Kinja connaissait et en qui elle avait confiance. Les mentors ont reçu un soutien financier pour consacrer un jour par mois, pendant six mois, à conseiller et à encadrer Kinja dans le cadre du Programme de Partenariat Educatif YAL.

Lutter pour les Droits des Trans en Ouganda

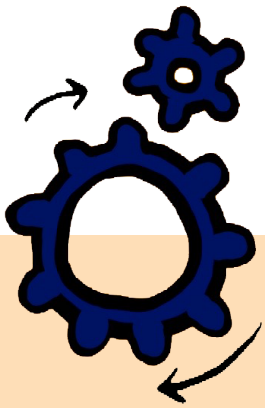
Nana est la directrice exécutive de Trans Youth Initiative-Uganda (TYI-Uganda), qui défend et fait progresser la santé et les droits humains des jeunes femmes transgenres, des jeunes travailleurs sexuels transgenres, des jeunes non-conformes au genre, des jeunes travailleurs sexuels non-conformes au genre et des jeunes intersexués en Ouganda.

L'accès et l'utilisation des services de santé sexuelle et reproductive par les communautés dans l'ouest de l'Ouganda sont entravés par des expériences de transphobie, de discrimination et de criminalisation, qui ont affecté le bien-être général de la communauté. TYI-Uganda cherche à renforcer les capacités, les connaissances et les compétences pour articuler et démanteler la violence dans leurs communautés et plaider pour un environnement sûr et sécurisé qui protège leurs droits fondamentaux. TYI-Uganda a organisé une réunion de validation des résultats d'une étude sur les besoins et les défis de leurs communautés, ce qui limite leurs droits, leur accès et leur utilisation des services sexuels et reproductifs. L'organisation a ensuite animé une formation sur la manière de documenter, de signaler et de suivre les cas de violations des droits humains parmi les jeunes femmes transgenres rurales, les jeunes travailleurs sexuels transgenres, les jeunes non-conformes au genre, les jeunes travailleurs sexuels non-conformes au genre et les jeunes intersexués. Les résultats de l'étude et de la réunion de validation sont utilisés comme un outil de plaidoyer basé sur des preuves pour engager les principales parties prenantes. Même si Nana opère dans un contexte très difficile, mettant sa vie en danger dans un pays où les relations entre personnes de même sexe sont toujours criminalisées et où les personnes transgenres sont victimes de discrimination, le fait de recevoir la confiance d'organisations internationales pour mener cette initiative a renforcé l'accès à la justice parmi les communautés de TYI-Uganda.

"Merci, Trans Youth Initiative Uganda, pour l'énorme travail accompli dans la mise en œuvre de ces activités... qui ont été si bénéfiques pour les jeunes femmes transgenres rurales, les travailleurs du sexe trans et les jeunes de sexe différent. Elles ont contribué à créer une visibilité et une plateforme pour les membres de la communauté afin qu'ils puissent exposer leurs préoccupations, comme l'ont démontré les recherches." – Janei Munanura, volontaire de TYI-Uganda.

APPRENTISSAGE N°2 : S'associer à des militants de base pour aller au-delà des habituels suspects et financer ceux qui ne le sont pas, afin d'avoir un impact sur ceux qui travaillent en première ligne mais sont généralement exclus. Atteindre ces incroyables, radicaux et courageux militants comme Nana, qui travaillent en première ligne pour répondre aux besoins exacts de leurs communautés et défier les lois discriminatoires, a été possible grâce aux neuf jeunes militants de base de l'équipe de co-conception qui ont collaboré main dans la main avec CIVICUS pendant 9 mois. L'équipe de co-conception a été aux commandes depuis le tout début de la conceptualisation du programme jusqu'au recrutement et à la sélection de la première génération YAL. En tant que donateur ou allié désireux de soutenir et d'investir dans la nouvelle génération de faiseurs de changement en dehors des cercles traditionnels, la collaboration avec des militants de base est essentielle pour atteindre ceux qui sont généralement exclus des processus philanthropiques traditionnels et ceux qui sont le plus à risque.

Plaidoyer pour un Espace Civique Favorable aux Jeunes au Pakistan



Sabir est un militant originaire du Pakistan qui mobilise les jeunes et plaide pour l'engagement des jeunes et des femmes dans les espaces civiques, en particulier dans les processus politiques et décisionnels, où ils sont largement exclus.

Grâce à ses propres réseaux, complétés par ceux de son mentor, Sabir a initié des dialogues et des consultations avec les décideurs politiques, le département des affaires de la jeunesse, les institutions nationales des droits humains et des jeunes, y compris une consultation virtuelle avec 200 jeunes sur la politique provinciale de la jeunesse qui a documenté des recommandations pour la révision de la politique. Après avoir partagé ses réflexions sur son travail en 2020, un membre de la communauté a déclaré :

"Le travail de Sabir ces derniers mois pour les jeunes est d'une grande importance car la révision de la politique est un changement durable et pour la première fois, les recommandations des jeunes sont documentées et présentées devant le gouvernement provincial et les efforts vont promouvoir une plus grande participation des jeunes dans les espaces civiques et les OSC." – Sidh, Réseau de la société civile.

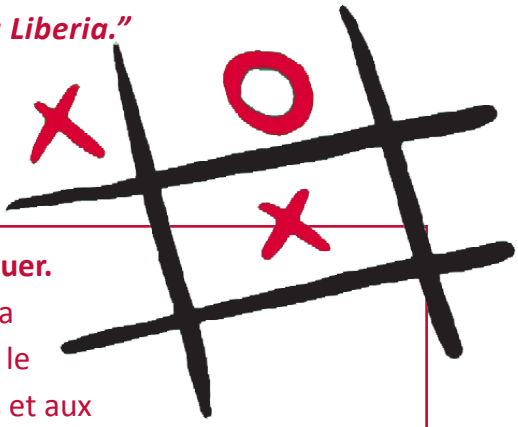
APPRENTISSAGE N°3 : Aider à connecter les jeunes militants à des leaders et conseillers de la société civile influents et bien connectés est une ressource puissante. Mobiliser les réseaux CIVICUS et offrir une indemnité et un plan de mentorat semi-structuré avec deux experts locaux qui consacreront chacun huit heures par mois à travailler avec le militant du Youth Action Lab, s'est avéré très bénéfique pour les plans de plaidoyer du militant. À l'instar de Sabir, les militants du YAL ont accru la taille de leurs réseaux, leur champ d'action et leur confiance en eux pour défendre le changement dans un pays où les jeunes sont constamment découragés de participer et de s'engager dans les affaires publiques de leur pays.

Utiliser les stations de radio pour promouvoir la Justice de Genre au Liberia

En 2020, Abigail a fondé l'Alliance pour la Justice de Genre et les Droits Humains, un réseau d'organisations de base qui se consacre à la défense des droits des femmes et des enfants, à l'offre de possibilités de formation pour les militants émergents et à la promotion de l'autonomisation des femmes dans les zones rurales du Liberia.

Abigail s'est principalement concentrée sur le comté de Nimba, au Liberia, en raison de l'augmentation des violences sexuelles et sexistes (VSS) dans la région. Abigail et son équipe ont commencé leur année par de nombreux engagements en présentiel : protestations pacifiques, actions de riposte et de sensibilisation à la violence sexuelle et sexiste, conférences de presse, ateliers communautaires et rassemblements, y compris des matchs de football. En raison de son propre parcours d'apprentissage, où CIVICUS l'aidait à réfléchir tous les 15 jours sur ses stratégies et ses résultats, Abigail et son équipe ont changé leurs stratégies et ont décidé de créer un programme de talk-show radio sur deux stations de radio avec une large audience : Radio Kergaimah et Voice of Gompa. Le programme radio a servi de centre d'apprentissage oral où les auditeurs étaient tenus au courant des droits humains et des évolutions du COVID-19. Au cours des derniers mois de l'Action Lab, Abigail a mis en place un groupe de travail sur la violence sexuelle et sexiste dans neuf zones du comté de Nimba, et a travaillé en permanence avec 16 organisations de base, 28 communautés et 20 écoles secondaires dans quatre villes pour sensibiliser à la violence sexuelle et sexiste. Grâce à ces partenariats et à ses émissions de radio, elle a contribué à modifier l'attitude d'un grand nombre de membres de la communauté à l'égard des victimes de VSS, en utilisant une approche décentralisée et hors ligne.

"Nous avons réussi à briser la culture du silence. Cependant, il reste encore beaucoup à faire car cela remet en cause les pratiques traditionnelles au Liberia."
– Abigail



APPRENTISSAGE N°4 : Permettre aux activistes de tester et d'échouer.
Beaucoup de jeunes activistes testent des idées et des approches pour la première fois. Permettez aux activistes de les tester et d'échouer si c'est le cas, puis soyez à leurs côtés pour réfléchir ensemble à leurs expériences et aux moyens de capitaliser ces apprentissages et ces outils de croissance à l'avenir. Les mentors et les donateurs jouent un rôle important en tant que conseillers en partageant leurs propres expériences, succès et échecs. Mais laisser l'espace et le temps à l'activiste d'essayer, d'échouer et d'apprendre par ses propres moyens est aussi une grande ressource de soutien à la croissance. Pour soutenir réellement cette évolution, les donateurs doivent être prêts à accueillir des changements dans les activités et les résultats initialement proposés et, bien sûr, dans la manière dont les ressources accordées sont utilisées. À long terme, le mouvement sera en mesure d'accroître son champ d'action, sa portée et son impact.

Étendre les Vendredis pour l'Avenir en dehors d'Accra

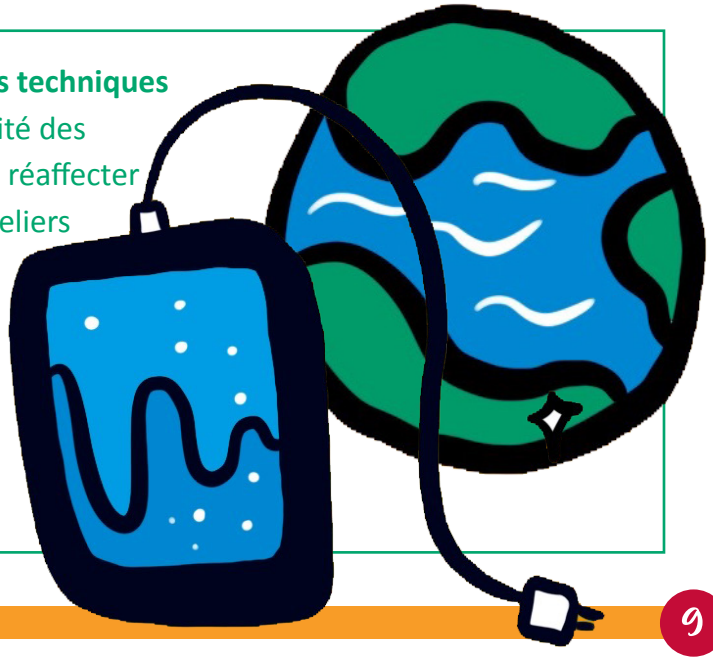
Perk est le coordinateur national du Ghana Young Environment Movement (GYEM).

En 2020, il a dirigé un programme de formation national appelé Ghana Youth Environment Programme (GYEP) afin de renforcer le pouvoir des jeunes de moins de 25 ans en dehors d'Accra par le biais de séminaires et de formations en personne afin qu'ils puissent participer aux conversations mondiales sur la crise climatique. En raison des restrictions de COVID-19, Perk a dû relever l'un des plus grands défis au Ghana et dans de nombreux pays du Sud, à savoir la fracture numérique. L'accès aux télécommunications et à des sources d'électricité fiables est un obstacle quotidien pour tout le monde, mais surtout pour les jeunes. Avec les 2 000 dollars supplémentaires fournis par le Lab pour soutenir les transitions numériques, Perk a obtenu une connexion Internet par fibre optique et une licence Zoom pour toute l'année, ce qui lui a permis d'organiser des ateliers de formation virtuels avec les 281 jeunes de tout le Ghana inscrits aux formations. En août 2020, la formation a commencé à utiliser un modèle à faible coût de données, dans lequel toutes les formations ont été enregistrées sur Zoom et diffusées à l'aide de Facebook live, auquel il est possible de se connecter gratuitement au Ghana et qui ne nécessite ni Wi-Fi ni données. Malgré ces difficultés techniques, en six mois seulement, 31 des 281 participants à la formation GYEP ont fait preuve d'un engagement suffisant pour intégrer le groupe de pilotage, l'organe de décision du programme. Pour en savoir plus sur le parcours de Perk, cliquez ici.

"Mon expérience au sein du GYEM m'a permis d'acquérir de nombreuses compétences et connaissances en matière d'environnement et... ma façon de percevoir l'environnement qui m'entoure a changé, ainsi que ma façon de réagir aux problèmes environnementaux. Je pense que nous avons besoin de beaucoup d'organisations comme GYEM au Ghana".

– Un participant au GYEP 2020.

APPRENTISSAGE N° 5 : Financer des équipements techniques pour aider à réduire la fracture numérique. La flexibilité des fonds de la YAL a permis aux activistes comme Perk de réaffecter leur budget destiné aux activités présentielles à des ateliers virtuels. L'accès à un ordinateur portable en état de marche, à une connexion Internet par fibre optique, à des batteries, à des systèmes de données, de vidéo et de sonorisation a fait toute la différence pour étendre les efforts de #FridaysForFuture Ghana d'Accra à d'autres territoires du pays.



Recherche de fonds pour la deuxième partie d'un documentaire féministe queer

Saif a 22 ans, et est féministe et activiste queer en Tunisie.

Après une série d'attaques visant Saif et ses camarades du mouvement en raison de leur genre ou de leur orientation sexuelle, Saif a commencé à réfléchir à des stratégies pour mettre en lumière les histoires et les expériences de la communauté queer et féministe en Tunisie en utilisant le pouvoir des médias sociaux et de la narration d'histoires. Avec les services offerts par le Lab, Saif a décidé de profiter du soutien disponible pour tester une idée autour de la création d'une série documentaire avec des féministes bien connues dans différents secteurs de la société tunisienne, comme Sophie Bessis. En utilisant les canaux Instagram et Facebook, en moins d'un an, le compte @feministes.v.v a gagné plus de 2000 followers et l'attention des médias locaux et des donateurs internationaux. Tout au long de l'année de développement de la docu série, Saif a réalisé à quel point ses réseaux étaient précieux pour obtenir la participation d'invités connus et très divers dans leur docu série ; elle a confirmé qu'ils avaient le talent pour créer un espace sûr pour les interviews et pour offrir des conversations inspirantes aux téléspectateurs ; et ils ont fait de grands progrès dans la gestion d'un projet, de leur temps et de la caméra. Les fonds flexibles et l'assistance technique fournis par le Lab n'ont pas seulement été une ressource importante pour le travail de plaidoyer de Saif afin d'atteindre plus de personnes ; ils ont représenté une grande opportunité de développement personnel et professionnel et les ont aidés à obtenir plus de fonds, de la part de fondations allemandes, pour réaliser la deuxième partie de la docu série en 2021. "Les clips vidéo de Saif représentaient un espace d'apprentissage, de partage et de capitalisation dans une période de cyberattaques et d'attaques physiques contre le féminisme et les féministes en Tunisie et à travers le monde. Pour moi, ces épisodes sont un moyen d'explorer de nouvelles façons de militer à travers les médias et les performances artistiques en utilisant des outils innovants et révolutionnaires." - Malek, une activiste féministe tunisienne qui a regardé les épisodes de Saif " Féministes Voie/s et Voi/x ".

"Saif's video clips represented a space for learning, sharing and capitalization in a time of cyber and physical attacks against feminism and feminists in Tunisia and across the globe. To me, the episodes are a way to explore new ways of activism through media and artistic performances using innovative and ground breaking tools."

– Malek, a Tunisian feminist activist who watched Saif's episodes 'Feministes Voie/s et Voi/x'.

APPRENTISSAGE N°6 : Faire confiance aux jeunes activistes pour le financement de départ et la construction de leur légitimité face à de nouveaux financeurs potentiels. Saif n'aurait pas été en mesure d'obtenir des fonds supplémentaires pour créer la deuxième partie de son projet si le Youth Action Lab ne lui avait pas fait confiance et s'il n'avait pas financé une idée sans demander ses antécédents en matière de réalisation d'un documentaire, de gestion d'un budget ou d'enregistrement d'une organisation. Les jeunes activistes ont besoin de la confiance des donateurs pour créer un changement radical.

Mobiliser des jeunes et des non-jeunes pour se porter volontaires en faveur de l'éducation sexuelle à Cusco

Banesa a fondé Ñañaykuna en 2017, un groupe de bénévoles intéressé par l'éducation populaire des femmes indigènes sur les droits sexuels reproductifs à Cusco, au Pérou.

Indépendamment de la grande passion et du sens de l'engagement des volontaires pour la mission de Ñañaykuna, il était très difficile de conserver leur engagement et de mobiliser des fonds pour les rémunérer pour leur temps et couvrir en même temps les coûts de leurs multiples projets. En 2020, lors de la participation de Banesa au Youth Action Lab, Ñañaykuña a pu couvrir les frais liés à l'enregistrement en tant qu'organisation à but non lucratif selon les lois péruviennes. Au cours de cette expérience, elle a également conclu un partenariat avec le Fonds CAMY (Fonds pour la jeunesse d'Amérique centrale et du Mexique), qui a apporté un soutien financier pour couvrir une partie des coûts de leur projet phare intitulé "Online Families" et pour fournir des allocations à certains des bénévoles les plus actifs. Trente femmes ayant survécu à la violence sexiste qui se sont engagées avec l'organisation de Banesa dans le cadre du projet "Online Families" ont déclaré que, grâce aux informations et aux conversations facilitées par Ñañaykuna, elles ont pris conscience de leurs droits à protéger leur vie et à dénoncer la violence domestique, et qu'elles savent désormais quelle ligne d'assistance appeler pour demander du soutien lorsque la police ne répond pas. À la fin de l'année, le travail de Banesa était largement reconnu au niveau local et régional, ce qui s'est traduit par une augmentation de 33% du nombre de candidatures de volontaires reçues par rapport à l'année précédente - 150 personnes de tous âges à Cusco ont exprimé leur intérêt pour le volontariat pour Ñañaykuna, dont 50 ont été sélectionnées. En outre, l'Organisation des États Américains leur a décerné le prix des meilleures pratiques dans une organisation latino-américaine dirigée par des jeunes. Grâce aux ressources humaines supplémentaires acquises en 2020 et à ces reconnaissances, l'équipe est très motivée pour continuer à travailler en 2021 avec la même passion et la même force.

APPRENTISSAGE N° 7 : Considérer la reconnaissance et la valeur que la communauté accorde à l'activiste comme un indicateur de succès et d'impact. Traditionnellement, les donateurs et les ONG considèrent le nombre de bénéficiaires directs comme un indicateur de réussite. Dans une nouvelle ère pour l'organisation communautaire, écouter le retour d'information de la communauté sur le travail des bénéficiaires et considérer les reconnaissances externes reçues (par exemple, les prix ou les propositions de collaboration), donne une image beaucoup plus pertinente de la valeur et de l'impact de leur travail.

Sensibilisation des sphères publique et privée aux droits des femmes dans le Pacifique

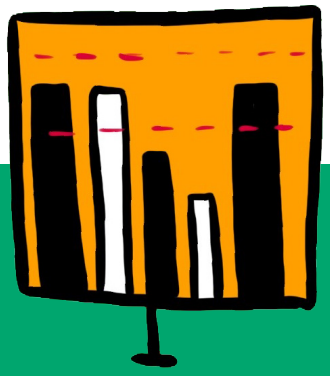
En 2020, Faith a fondé *le mouvement Women of the Pacific* dans le but de rappeler au Pacifique qu'une plus grande égalité des sexes et une participation égale, notamment dans les processus décisionnels, améliorent les conditions économiques aux niveaux régional, local et des ménages.

La page Instagram @womenofthepacific agit comme une source d'informations qui partage des histoires importantes de diverses femmes qui ne font souvent pas la une des médias grand public. Faith a fait en sorte que la plateforme soit aussi simple que possible afin que les personnes déjà engagées puissent se connecter à plus grande échelle et que celles qui ont une compréhension naissante de l'égalité des sexes et de la participation puissent commencer à apprendre. Faith a ressenti qu'il était important de rassembler des données et des informations en recueillant des histoires de femmes de divers horizons afin de les partager avec les décideurs politiques, ce qui permettrait de guider et d'influencer leurs processus décisionnels. Faith a décidé de mener des entretiens virtuels avec des femmes d'influence dans le Pacifique. Parmi elles, Lenora Qereqeretubua, qui est membre du Parlement fidjien au sein du parti NFP. Cette approche de la narration d'histoires visait à donner du pouvoir et à inspirer son public, tout en plaidant pour une plus grande participation des femmes aux rôles décisionnels à tous les niveaux dans le Pacifique. La page Instagram est passée à 1400 followers, principalement des jeunes et des femmes. Les histoires ont permis d'éduquer et de rappeler que la participation des femmes à la prise de décision dans le Pacifique est essentielle pour créer un monde plus juste et a contribué à faire évoluer les mentalités culturelles à l'égard des femmes au pouvoir.

"Faith enseigne à la prochaine génération de femmes à ne pas tolérer l'indifférence rencontrée au sein de leur communauté et que chaque voix mérite d'être entendue." - ANA TUIKETEI (mentor/partenaire d'apprentissage). "J'ai d'abord pensé que l'égalité des sexes était quelque chose que le gouvernement devait s'efforcer de résoudre, mais après avoir lu le rapport de Faith et regardé les histoires sur Instagram, j'ai changé mon état d'esprit, à savoir que TOUT LE MONDE peut contribuer à faire avancer les Droits des femmes !" – VACISEVA YALIMAIWAI (Membre de la Famille).

APPRENTISSAGE N° 8 : Il est non seulement possible, mais aussi essentiel, pour faire évoluer les croyances patriarcales traditionnelles, de donner des moyens aux jeunes féministes créatrices de mouvements, narratrices d'histoires et aux organisatrices de communautés.
Il est essentiel de financer de nouvelles approches avec un esprit ouvert. La plupart des donateurs traditionnels ne considéreraient probablement pas comme intéressante une proposition consistant à créer un compte Instagram pour raconter des histoires de femmes , mais regardez l'impact de celle-ci !

CONCLUSIONS



En conclusion, la première année d'expérimentation du Youth Action Lab a été un succès total. Tout d'abord, nous pouvons affirmer que le Lab a eu un fort impact positif sur la vie et le travail de ses participants. Les participants ont acquis une plus grande confiance en eux, en faisant preuve de créativité dans la gestion fructueuse d'une micro-subvention, et ont laissé un héritage dans leurs organisations en mettant en place de nouvelles politiques, en obtenant des fonds supplémentaires, en améliorant leur présence numérique et en réaffirmant leur conviction et leur passion de poursuivre leur action militante, indépendamment des difficultés rencontrées parfois. Grâce à leur expérience positive au sein du Lab et à l'investissement important dans le capital social réalisé au cours de la première année, ces jeunes activistes individuels, ces groupes non répertoriés et ces bâtisseurs de mouvements, qui étaient hors du radar des bailleurs de fonds traditionnels, ont recommandé le Youth Action Lab dans leurs réseaux, et nous avons été en mesure d'assurer une nouvelle génération de bénéficiaires en 2021.

Deuxièmement, le Youth Action Lab améliore également les processus internes de CIVICUS. Suite à l'expérience de ce projet pilote, CIVICUS a maintenant intégré de meilleures pratiques de sélection et d'octroi de subventions participatives lorsqu'elle offre des subventions à ses membres et reproduit maintenant la modalité de co-conception à l'origine du Lab dans une nouvelle campagne de financement, en suivant les mêmes principes d'écoute, de compréhension, de flexibilité, de patience et de valorisation des compétences et du temps des membres. Les outils et les systèmes permettant de mesurer les progrès sont maintenant reproduits dans différents projets de l'organisation.

8 APPRENTISSAGES ET RECOMMANDATIONS DU YOUTH ACTION LAB 2020

APPRENTISSAGE N° 1 : **S'associer à des militants de base pour aller au-delà des habituels suspects et financer ceux qui ne le sont pas, afin d'avoir un impact sur ceux qui travaillent en première ligne mais sont généralement exclus.**

APPRENTISSAGE N° 2 : **Les bénéficiaires de subventions doivent avoir la flexibilité et le pouvoir de décider du type de soutien et de partisans qui leur convient le mieux.**

APPRENTISSAGE N° 3 :**Aider à connecter les jeunes militants à des leaders et conseillers de la société civile influents et bien connectés est une ressource puissante.**

APPRENTISSAGE N° 4 : **Permettre aux activistes de tester et d'échouer**

APPRENTISSAGE N° 5 :**Financer des équipements techniques pour aider à réduire la fracture numérique.**

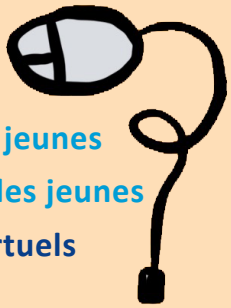
APPRENTISSAGE N° 6 : **Faire confiance aux jeunes activistes pour le financement de départ et la construction de leur légitimité face à de nouveaux financeurs potentiels.**

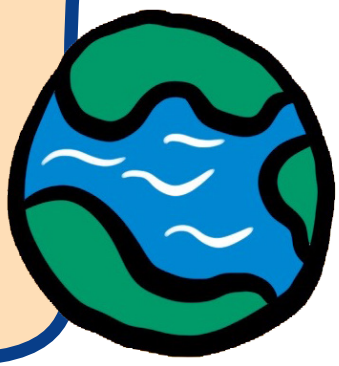
LEARNING #7: **Considérer la reconnaissance et la valeur que la communauté accorde à l'activiste comme un indicateur de succès et d'impact.**

LEARNING #8: **Il est non seulement possible, mais aussi essentiel, pour faire évoluer les croyances patriarcales traditionnelles, de donner des moyens aux jeunes féministes créatrices de mouvements, narratrices d'histoires et aux organisatrices de communautés.**

POUR EN SAVOIR PLUS SUR LE PROGRAMME YOUTH ACTION LAB :

- **Résumé du programme Youth Action Lab**
- **Guide sur le resourcing des groupes dirigés par des jeunes**
- **Rapport d'apprentissage sur la co-conception avec les jeunes**
- **Passage d'une résidence d'accueil à des festivals virtuels – Parcours d'accueil 2020**





FOIRE AUX QUESTIONS :

QUELS ONT ÉTÉ LES PRINCIPAUX MOTEURS DE LA CRÉATION DU YOUTH ACTION LAB ?

Le resourcing des jeunes est devenu une priorité pour CIVICUS en mai 2018 après que l'équipe d'action jeunesse de CIVICUS ait clairement présenté ce besoin au conseil d'administration. Depuis septembre 2018, CIVICUS a commencé à piloter différents mécanismes de resourcing pour les jeunes dans le but de a) répondre aux besoins des jeunes activistes b) comprendre les besoins de la prochaine génération de créateurs de changement et les tendances à travers le monde pour l'action citoyenne c) fomenter un engagement significatif des jeunes en travaillant avec eux en tant que partenaires et moteurs clés pour trouver des solutions collectives à des défis communs. Des années de recherche nous montrent que les jeunes activistes du Sud sont en bas de la liste des acteurs qui reçoivent des fonds des agences bilatérales et de la philanthropie. Le manque de confiance, les agendas rigides et externes et les exigences sans fin sont quelques-uns des obstacles qui laissent l'activisme des jeunes dans un état de bénévolat et de précarité.

QU'EST-CE QUI EST DIFFÉRENT DANS CETTE MODALITÉ DE PARTENARIAT ?

- Aller au-delà du financement et du renforcement des capacités et consacrer du temps au capital social, aux relations, à la confiance et au mentorat.
- Ne pas avoir d'indicateurs de progrès ou d'objectifs préétablis pour le programme et laisser les expériences vécues des activistes témoigner de l'impact de l'approche.
- Reconnaître le temps et les compétences des jeunes en offrant des allocations aux activistes pour co-concevoir un projet et sélectionner ses participants.

LE YOUTH ACTION LAB VOUS A-T-IL PERMIS D'APPLIQUER DE NOUVELLES MÉTHODES DE TRAVAIL À CIVICUS ?

- Oui, le Youth Action Lab a marqué une étape importante dans la façon dont CIVICUS travaille avec les activistes de base dans les situations où leur contribution, leur temps et leurs contributions sont nécessaires pour concevoir, mettre en œuvre ou évaluer un programme.
- Un processus de sélection participatif a été mis en place dans lequel les membres du personnel et les membres décident conjointement des critères, du processus et des résultats d'une demande de subvention ou de bourse.
- L'approche et les outils d'Evaluation du Développement élaborés et adaptés pour ce programme sont désormais utilisés dans différents programmes de l'organisation.

QUELS CHANGEMENTS POSITIFS AVEZ-VOUS CONSTATÉS ?

- EFFICACITÉ : Grâce au soutien d'une communauté internationale d'acteurs du changement partageant les mêmes idées, les activistes ont gagné en confiance pour plaider en faveur d'un espace civique plus ouvert sans se mettre en danger.
- RÉSILIENCE : En recevant des fonds flexibles pour les coûts de base sans exigences spécifiques sur la façon de les allouer, les activistes se sont adaptés avec succès aux restrictions de COVID-19 d'une manière qui était adaptée au contexte et à la personne, en comblant la fracture numérique que la pandémie a exacerbée dans leurs communautés.
- DURABILITÉ : En accédant à différentes plateformes pour partager leur travail, les activistes ont obtenu un soutien en nature et financier pour poursuivre leur travail en 2021.
- Les activistes sont PLUS CONFIANTS lorsqu'ils reçoivent pour la première fois une récompense financière ou des fonds non affectés, grâce au travail remarquable qu'ils ont pu démontrer avoir accompli et pouvoir accomplir.
- RECONNAISSANCE et inspiration de leurs communautés quant à la valeur du travail accompli par les jeunes activistes.

QUELS SONT LES DÉFIS AUXQUELS VOUS AVEZ ÉTÉ CONFRONTÉS ?

Certaines questions et certains défis restent en suspens et nous espérons pouvoir les résoudre avec la génération 2021 et le soutien des partenaires du Groupe Consultatif et au-delà :

- Comment pouvons-nous élargir le champ d'action (de 10 à 100 activistes ou plus) sans réduire la qualité et la quantité du soutien ?
- Comment pouvons-nous créer des alliances entre différents bâtisseurs de mouvements de jeunes, virtuellement à travers les fuseaux horaires et les langues, avec peu de données ?
- Comment pouvons-nous transférer des fonds sans utiliser les réseaux de virements bancaires ?
- Quelle est la meilleure approche pour renforcer l'agenda politique et les efforts de plaidoyer de chacun des 10 mouvements participant au Lab ?
- Quel est le bon équilibre pour soutenir les jeunes activistes sans créer de lassitude ou les submerger d'e-mails ou de messages, tout en leur fournissant le soutien technique et financier dont ils ont besoin ?

POUR UNE ONGI QUI A FAIT DU TRAVAIL DE PARTENARIAT AVEC LES JEUNES ET QUI EST EN TRAIN DE FAIRE ÉVOLUER CE TRAVAIL, AVEZ-VOUS DES RECOMMANDATIONS À FAIRE ?

La recommandation la plus importante est d'être conscient du changement et à l'aise avec celui-ci. Le contexte et les personnes changent et les plans, les outils et les méthodes de travail doivent s'adapter à ce changement. Accepter la diversité et accepter qu'il faut du temps pour que les gens soient sur la même longueur d'onde : tout le monde n'aura pas le temps et la disponibilité d'esprit pour lire un accord de financement et remplir un rapport financier qui ne contient pas d'instructions claires pour les personnes qui n'ont jamais rempli un rapport de ce type. Tout le monde n'a pas le temps et l'envie de passer des heures sur Zoom à écouter des gens qu'ils n'ont jamais rencontrés en personne dans une langue qui n'est pas leur langue maternelle.

En conclusion, soyez aimables, écoutez, établissez des relations et apprenez aux côtés des jeunes activistes pendant le voyage.