

PLAN STRATÉGIQUE DE CIVICUS 2022-2027



On voit ici la militante expérimentée Charlotte O'Neal au "Goalkeepers Youth Action Accelerator" à Arusha et au "United African Alliance Community Centre". <a href="https://www.uaacc.net/">https://www.uaacc.net/</a>. Charlotte a partagé sa longue expérience avec les jeunes militants, et a expliqué comment elle a conservé cette énergie et cet esprit militant pendant plus de 50 ans, tant aux États-Unis qu'en Tanzanie.



# TABLE DES MATIÈRES

1. PRÉFACE 2

2. QUI SOMMES-NOUS? 4

3. LE MONDE DANS LEQUEL NOUS VIVONS 7

4. NOS OBJECTIFS STRATÉGIQUES 9

5. NOTRE CONTRIBUTION AU CHANGEMENT 13

6. NOTRE ENGAGEMENT EN MATIÈRE D'APPRENTISSAGE ET DE REDEVABILITÉ 15

7. THÉORIE DU CHANGEMENT 16

#### CRÉDITS IMAGES

COUVERTURE : manifestations contre la loi répressive approuvée par le congrès du Guatemala, ville de Guatemala, mars 2022.

Photo: Reuters / Sandra Sebastian.

COUVERTURE INTÉRIEURE : Les jeunes s'attaquent aux défis

mondiaux. Photo: Clara Sanchiz.

PAGE 5 : Semaine d'orientation pour le programme « Goalkeepers Youth Action Accelerator », Arusha 2019. Photo : Clara Sanchiz.

PAGE 9 : Les « Goalkeepers » examinent les possibilités en matière de plaidoyer et de suivi. Photo : Clara Sanchiz.



## **PRÉFACE**

Nous sommes heureux de présenter le plan stratégique révisé de CIVICUS pour la période 2022-2027, qui est le résultat de consultations avec les parties prenantes de l'ensemble de l'Alliance et d'une étroite collaboration entre le personnel et les membres du Conseil d'administration de CIVICUS.

Le plan a été élaboré dans le cadre d'un processus complet de révision et de mise à jour des priorités stratégiques de CIVICUS. Nous nous sommes penchés sur les succès et les obstacles que nous avons connus dans la mise en œuvre de notre stratégie actuelle et les avons examinés en analysant l'évolution de l'espace de la société civile au cours des dix dernières années (2011-2021). Cela nous a permis de repérer les points de tensions et les opportunités en ce qui concerne la manière dont nous définissons le changement auquel nous aspirons, et d'y contribuer activement.

Ces évaluations ont contribué à la définition de scénarios futurs et d'orientations stratégiques qui ont été pris en considération dans le développement d'une stratégie actualisée. En mars de cette année, le Conseil d'administration de CIVICUS a confirmé à l'unanimité l'adoption d'une stratégie actualisée qui décrit le cap stratégique de CIVICUS pour la période allant de juillet 2022 à juin 2027.



« NOTRE STRATÉGIE ACTUALISÉE NOUS DONNE L'OCCASION DE RÉAFFIRMER PLUS CLAIREMENT NOS AMBITIONS ET DE DÉTERMINER LA MEILLEURE FAÇON DE FAIRE FACE AUX NOUVELLES RÉALITÉS ET AUX NOUVEAUX DÉFIS AUXQUELS SONT CONFRONTÉS L'ESPACE CIVIQUE ET LA SOCIÉTÉ CIVILE ». Julia Sanchez, CIVICUS Board Chair

L'un des changements les plus importants dans le plan stratégique révisé est l'accent mis sur un objectif global pour le travail de l'Alliance- par opposition aux trois objectifs distincts présentés dans la version précédente de notre stratégie. Cet objectif global, à savoir « renforcer la société civile et l'action civique pour un espace civique et démocratique élargi », témoigne de l'importance accordée aux actions qui ne se contentent pas de défendre les libertés civiles et démocratiques, mais les améliorent également en combinant des interventions visant à influencer, à organiser et à instaurer une solidarité.

Le plan met également explicitement l'accent sur le travail avec et pour les groupes touchés par les effets combinés des restrictions de l'espace public et des formes structurelles de discrimination. Il explique également plus clairement notre contribution à un changement systémique à long terme, qui est présentée dans quatre déclarations de résultats qui relient l'impact de notre travail à tous les niveaux et le consolident.

« NOTRE PLAN STRATÉGIQUE POUR LA PÉRIODE 2022-27 MET DAVANTAGE L'ACCENT SUR LA SOLIDARITÉ À TOUS LES NIVEAUX DE NOTRE TRAVAIL ET REPRÉSENTE DAVANTAGE LES QUESTIONS DE LIBERTÉS CIVILES ET DÉMOCRATIQUES SOUS L'ANGLE DE LA JUSTICE SOCIALE ».

#### Lysa John, Secrétaire générale de CIVICUS

Un processus solide de participation des membres et des parties prenantes à nos avancées stratégiques est également prévu dans le cadre de ce plan et inclura d'autres possibilités de renforcer la stratégie et l'influence de la société civile au sein de l'Alliance.

Nous nous réjouissons de votre enthousiasme et de votre engagement continus lors de cette importante transition vers la prochaine phase de l'Alliance CIVICUS!



#### En toute solidarité,



Présidente du Conseil d'aministration de CIVICUS

Secrétaire générale de CIVICUS



## **QUI SOMMES-NOUS?**

La raison d'être de CIVICUS est de renforcer le pouvoir du peuple. En tant qu'alliance mondiale en pleine expansion avec plus de 12 000 membres dans 175 pays, nous travaillons ensemble pour élargir l'espace civique et démocratique. Depuis 1993, date de notre création, nous nous efforçons de faire entendre les voix oubliées, en particulier celles des pays du Sud. Depuis 2002, nous sommes fiers d'avoir établi notre siège social à Johannesburg, en Afrique du Sud, avec un personnel réparti dans le monde entier et des pôles administratifs reliés avec les principaux organes des Nations Unies à New York et à Genève.

## NOTRE VISION

Une communauté mondiale de citoyens informés, inspirés et dévoués, engagée dans la lutte contre les défis auxquels l'humanité est confrontée.

La Théorie du changement qui sous-tend notre plan stratégique répond à notre hypothèse selon laquelle nous sommes plus forts lorsque nous travaillons ensemble. L'élargissement de l'espace civique et démocratique nécessite un effort collectif. Les membres et alliés de CIVICUS agissent ensemble pour concevoir et tester des solutions durables et produire un impact à grande échelle. Ils apprennent les uns des autres, adoptent des modèles appropriés afin de devenir plus forts et plus efficaces dans leur contexte respectif, tout en partageant ce qu'ils ont appris au-delà de l'alliance pour renforcer la société civile dans son ensemble.

Notre définition de la société civile est large et reflète le fait que la société civile est une sphère en constante évolution. Elle comprend entre autres des organisations non gouvernementales à tous les niveaux, des individus militants, des coalitions et des réseaux de la société civile, des mouvements de protestation et des mouvements sociaux, des organismes bénévoles, des organisations militantes, des organisations caritatives, des groupes confessionnels, des syndicats ainsi que des fondations philanthropiques. Nos membres et nos réseaux représentent cette diversité de la société civile et couvrent un large éventail de questions, de tailles et types d'organisations. Nous représentons explicitement les intérêts de la société civile qui s'engage en faveur de la Déclaration universelle des droits de l'homme et qui défend la justice sociale, économique et environnementale.

#### Nos valeurs et principes communs nous unissent.

- Nous pensons que les individus et leurs organisations, en travaillant ensemble, peuvent relever les défis actuels et émergents auxquels sont confrontés la société civile, l'espace civique et la démocratie.
- Nous défendons une société civile forte et indépendante qui promeut les droits humains, la lutte pour la justice sociale, économique et environnementale et qui, par principe, n'a pas peur de défier le pouvoir avec courage.
- Nous sommes « les champions » de la redevabilité, de la diversité et de l'inclusion et agissons en solidarité avec les communautés touchées par des formes structurelles d'exclusion et de discrimination.
- Nous contribuons au changement des systèmes en reliant globalement les actions menées localement et en facilitant les espaces permettant à la société civile de développer des réponses innovantes et proactives aux défis mondiaux, aujourd'hui et à l'avenir.

Notre objectif est de représenter la société civile dans toute sa diversité. Néanmoins, au cours de cette phase, nos actions et nos réseaux mettront particulièrement l'accent sur les groupes et les individus dont la liste figure ci-dessous, que nous considérons comme des forces motrices et des alliés essentiels dans la réalisation du changement que nous voulons voir. En tant qu'alliance, nous mobiliserons nos connaissances collectives, notre expertise, notre influence et notre pouvoir afin de créer des partenariats utiles avec :

- les individus et les groupes les plus touchés par les restrictions de l'espace civique et démocratique ;
- les communautés traditionnellement marginalisées et leurs réseaux ;
- des groupes plus petits et moins formels en première ligne du changement social;
- les mouvements de protestation et mouvements sociaux, y compris les plateformes en ligne;
- les journalistes, médias et organisations de développement des médias ;
- les jeunes militants et autres formes évolutives de pouvoir populaire et
- les institutions publiques et privées qui contribuent à élargir l'espace civique et démocratique.

#### NOTRE **MISSION**

Renforcer l'action citoyenne et la société civile partout dans le monde.



Charlotte et son mari, Pete, sont tous deux connus pour leur travail communautaire inlassable en Amérique et en Tanzanie, ainsi que pour leurs 50 ans d'exil aux États-Unis. "Une panthère noire en Afrique" est un film qui documente leur vie. https://kersplebedeb.com/posts/a-black-panther-love-story-charlotte-pete-oneal/. À Arusha, ils ont fondé le "United African Alliance Community Centre". https://www.uaacc.net/.

# LE MONDE DANS LEQUEL **NOUS VIVONS**

Malheureusement, depuis le début de notre dernière période stratégique en 2017, nous avons connu plusieurs revers en matière de création d'environnements propices à la société civile et à l'action citoyenne. En 2021, le CIVICUS Monitor a signalé que neuf personnes sur 10 sur la planète (89 %) vivaient dans les pays où les restrictions d'espace civique sont importantes. La révision de notre Théorie du changement offre l'occasion d'examiner le contexte actuel et les scénarios futurs, en s'appuyant sur nos recherches et analyses actuelles. Tout au long du processus de révision de la stratégie, les tendances qui se dégagent de nos rapports sur l'état de la société civile et de nos analyses de scénarios & prospectives (document PDF en anglais) donnent une image complexe du monde dans lequel l'alliance CIVICUS opère.

L'espace dont dispose la société civile pour promouvoir les droits et obtenir la justice sociale a toujours été un terrain chaudement contesté. Cependant, nous sommes actuellement témoins d'un plus grand nombre d'attaques contre la société civile par des États, de la montée des groupes anti-droits et d'un durcissement des tactiques de restriction, y compris les attaques en ligne et la censure. Dans de nombreux contextes, nous avons également été témoins de bouleversements politiques et de rejet des normes liées à la gestion de la politique et en matière de démocratie. Nous avons également constaté une résurgence du populisme et du nationalisme, qui sèment la division, mettant en péril le respect des normes universelles des droits humains durement acquises ainsi que la capacité de résoudre les défis mondiaux grâce au multilatéralisme et à la coopération internationale. Dans un contexte de polarisation politique croissante, il est devenu plus difficile d'avoir un débat rationnel. En outre, les inégalités économiques sont plus criantes et les entreprises et les industries extractives non éthiques sont devenues une principale source d'attaques contre l'espace civique et de violations des droits humains. La pandémie de COVID-19 a aggravé les problèmes déjà présents dans nos sociétés, exacerbant les lignes de fracture. Ses effets vont probablement persister pendant des années.



NEUF PERSONNES SUR 10 SUR LA PLANÈTE (89 %) VIVENT DANS DES PAYS DONT LES ESPACES CIVIQUES SONT FORTEMENT **RESTREINTS** 

















Les réseaux sociaux ont créé de nouvelles possibilités d'organisation, de communication et de mobilisation pour la société civile, mais ont également entraîné de graves risques en matière de sécurité numérique et de surveillance intrusive. De plus, la désinformation a atteint des niveaux que l'on qualifierait de « pandémiques ». Elle est délibérément attisée par les États et les forces rétrogrades pour semer la confusion et la discorde aux niveaux national et international. La conjonction de ces tendances alimente les attaques contre la société civile, les groupes marginalisés et autres acteurs qui cherchent à promouvoir les droits, à défendre la démocratie et à exiger la redevabilité. En réponse à cette évolution, la société civile est devenue plus apte à faire connaître le problème, à sensibiliser et à travailler collectivement tout en développant des stratégies de résilience et de solidarité internationale.

LA SOCIÉTÉ CIVILE A TIRÉ LA SONNETTE D'ALARME AU SUJET DU CHANGEMENT CLIMATIOUE.

La société civile a tiré la sonnette d'alarme au sujet du changement climatique. Les manifestations populaires ont fait des revendications en matière d'action climatique une priorité. À travers les mobilisations publiques, les personnes rejettent de plus en plus un modèle économique qui encourage des profits toujours croissants et la marchandisation de l'espace public au détriment de l'action climatique, des droits du travail et de la protection sociale. Dans le même temps, l'histoire politique a été marquée par l'émergence d'un nouveau groupe de jeunes leaders politiques féministes engagés dans la justice sociale et l'action climatique.

De nombreux progrès ont été réalisés récemment dans la lutte contre l'exclusion structurelle, qui restreint les droits de tant de personnes. Les actions de la société civile, y compris les manifestations, les campagnes et les actions en justice, ont mis en lumière des problèmes de longue date, le sexisme et le racisme, et ont abouti sur des succès, notamment en matière de droits LGBTQI+ et de promotion de mesures en faveur de la justice raciale. Ces mouvements n'aspirent pas à l'assimilation, mais à la reconnaissance

et à la célébration de la diversité et de la différence, tout en mettant en évidence des problèmes profondément ancrés dans notre société, tels que la brutalité des forces de l'ordre et la répression des minorités. Il est clair que l'investissement de la société civile dans la communication avec le public et les liens avec les communautés est essentiel.

DES
PROTESTATIONS ET
DES MOUVEMENTS
SOCIAUX,
ASSOCIÉE À
L'ESSOR DES
ENTREPRISES
SOCIALES
FAVORISÉ PAR LES
INNOVATIONS
TECHNOLOGIQUES,
MODIFIE LE
PAYSAGE DE LA
SOCIÉTÉ CIVILE.

Notre analyse des tendances de la société civile indique clairement que de nouvelles frontières se dessinent. Au cœur de nombreux mouvements actuels se trouve une nouvelle génération de personnes qui créent leurs propres structures de participation et de militantisme. Ces mobilisations, souvent fluides et non hiérarchisées, incluent des jeunes exerçant pour la première fois leurs libertés civiques ainsi que des personnes issues de groupes marginalisés, qui réaffirment le bien-fondé de leurs visions du monde. La multiplication des protestations et des mouvements sociaux, associée à l'essor des entreprises sociales favorisé par les innovations technologiques, modifie le paysage de la société civile.

Les conceptions traditionnelles d'une société civile « formelle » doivent céder la place à des formes plus dynamiques de la société civile. Partout dans le monde, les personnes créént de nouvelles plateformes et de nouvelles formes d'engagement civique qui offrent de plus grandes possibilités d'action directe, de collaboration et de résistance durable face aux injustices systémiques. Dans ce contexte, la vision de CIVICUS d'une communauté mondiale de citoyens informés, inspirés et devoués, engagée pour relever les défis de l'humanité, prend tout son sens. Notre mission, qui consiste à renforcer l'action citoyenne et la société civile dans le monde, est toujours d'actualité.



# **NOS OBJECTIFS STRATÉGIQUES**

#### **NOTRE OBJECTIF PRIMORDIAL:**

Renforcer la société civile et l'action citoyenne pour un espace civique et démocratique élargi

L'approche et les objectifs uniques de CIVICUS nous permettent de contribuer à un changement durable et vecteur de transformations à travers des dimensions variées mais interconnectées de notre travail. Grâce à nos efforts, nous espérons que la société civile construira un contre-pouvoir et réussira finalement à renverser la tendance en matière de restrictions de l'espace civique et démocratique.

Grâce à nos efforts, les groupes les plus touchés par les effets combinés de la discrimination structurelle et des restrictions de l'espace civique sont mieux soutenus dans leurs efforts pour mobiliser le changement, ce qui incite les décideurs et les institutions à agir plus responsablement pour défendre les libertés civiques et démocratiques. La confiance du public dans la société civile s'améliore de manière notable et se traduit par une plus grande solidarité avec le travail et les priorités de la société civile.

Afin d'atteindre cet objectif, nos interventions dans cette période du Plan Stratégique seront organisées autour de cinq objectifs principaux :

- Générer des connaissances et des analyses en temps opportun sur les actions de la société civile en relation avec l'espace civique et démocratique
- Coordonner un plaidoyer ciblé pour défendre et élargir l'espace civique et démocratique
- Contribuer à renforcer les écosystèmes d'urgence et de soutien durable pour les militants et les organisations vulnérables
- Renforcer le discours public sur l'espace civique et renforcer les récits de la société civile
- Construire un contre-pouvoir avec les groupes les plus touchés et leurs mouvements







#### **OBJECTIF #1:**

Générer des connaissances et des analyses en temps opportun sur les actions de la société civile en relation avec l'espace civique et démocratique

Nous continuerons à produire et à diffuser des informations détaillées, stratégiques et actualisées sur les menaces qui pèsent sur l'espace civique et démocratique, tout en analysant les moteurs et les catalyseurs des attaques nouvelles et émergentes. Ainsi, nous organiserons et diffuserons des données et des informations de manière pertinente, créative et convaincante pour permettre leur application pratique en matière de soutien des luttes en faveur de la justice, de l'égalité et de la durabilité.

Ce travail sera complété par l'élaboration de nouveaux outils pour suivre l'action de la société civile, y compris les actions visant à élargir l'espace civique et démocratique, ainsi que les réactions face aux menaces, afin de mieux démontrer l'efficacité des actions civiques en matière de lutte contre les inégalités et l'injustice systémiques. Nos efforts s'accompagneront d'un travail continu pour accroître l'utilisation stratégique d'analyses fondées sur des données factuelles afin de faire progresser les efforts visant à organiser et à influencer les citoyens, la société civile, les communautés, ainsi que le reste du public.



#### **OBJECTIF #2:**

Coordonner un plaidoyer ciblé pour défendre et élargir l'espace civique et démocratique

Nous renforcerons notre capacité à coordonner et à appuyer un plaidoyer ciblé pour un espace civique et démocratique à tous les niveaux. Nos efforts viseront à catalyser et à mettre en réseau les efforts de la société civile et l'action civique pour un plus grand impact de plaidoyer au-delà des frontières et à grande échelle. Pour ce faire, nous explorerons et encouragerons les possibilités nouvelles et actuelles pour les citoyens et la société civile d'influencer les processus décisionnels pertinents aux niveaux local, national, régional et mondial.

Nous développerons des moyens d'impliquer les organes décisionnels en vue d'améliorer la redevabilité et l'action sur le respect de l'espace civique et démocratique. Parallèllement, nous continuerons à promouvoir de nouvelles façons de respecter la capacité d'action de groupes plus petits et moins formels au niveau de l'hémisphère sud qui sont en première ligne du changement social, et de leur témoigner notre solidarité. Cela implique de soutenir leur implication directe dans la prise de décision grâce à la démocratie participative aux niveaux local et mondial et de co-créer des moyens plus efficaces pour qu'ils puissent demander des comptes aux institutions publiques et privées.

#### **OBJECTIF #3:**

Contribuer à renforcer les écosystèmes d'urgence et de soutien durable pour les militants et les organisations vulnérables



Nous trouverons des moyens nouveaux et innovants de fournir un soutien d'urgence aux militants et aux organisations qui sont ciblés en raison de leur militantisme ou qui opèrent dans des contextes soumis à des restrictions, tout en nous efforçant de mieux comprendre comment soutenir et appuyer la société civile exposée aux attaques numériques et physiques, et comment les espaces et les technologies numériques peuvent être utilisés dans l'intérêt de l'action civique.

Nos efforts seront axés sur le soutien des militants et des organisations confrontés à la persécution dans des environnements difficiles et dangereux en vue d'amplifier leurs voix, de soutenir leurs luttes et d'assurer leur sécurité et leur autonomie.

Nous ferons des efforts ciblés pour encourager et permettre des progrès vers des ressources et des infrastructures efficaces et durables pour la société civile à différents endroits. Il s'agira notamment de plaider en faveur de changements dans les politiques institutionnelles et la législation publique, et de montrer comment le soutien à la société civile peut devenir plus adaptable, plus réactif et plus accessible.

#### **OBJECTIF** #4:

Renforcer le discours public sur l'espace civique et les récits de la société civile



Nous travaillerons de manière plus ciblée pour façonner et influencer le discours public sur l'espace civique et démocratique, en démontrant de manière innovante et percutante la pertinence et l'impact durable de la société civile.

Nous exploiterons les possibilités offertes par les technologies émergentes, les médias (aussi bien nouveaux que traditionnels) et les plateformes de communication innovantes pour développer des récits de changement centrés sur les personnes et les diffuser auprès des principales parties intéressées, y compris les acteurs du changement et le reste du monde. Ce faisant, nous nous concentrerons sur les contributions importantes des militants, des manifestations pacifiques et des mouvements sociaux, des plateformes en ligne et hors ligne dirigées par les groupes les plus touchés par les restrictions de l'espace civique et démocratique, par des jeunes et d'autres formes émergentes de pouvoir.





#### **OBJECTIF #5:**

Construire un contre-pouvoir avec les groupes les plus touchés et leurs mouvements

Nous forgerons activement des alliances avec les groupes les plus touchés par les effets combinés des restrictions de l'espace civique et démocratique et des formes structurelles de discrimination. Cela implique de travailler en étroite collaboration avec des réseaux et des mouvements de jeunes, de femmes, de travailleurs, de personnes LGBTQI+, de groupes autochtones et environnementaux et de mouvements plus larges de justice sociale. Grâce à nos efforts, nous viserons à relier entre elles les luttes pour la justice, les luttes pour l'égalité et les luttes pour la durabilité à tous les niveaux tout en cherchant des moyens de catalyser et de nourrir l'action citoyenne. Nous trouverons des stratégies plus innovantes et plus dynamiques visant à soutenir et à élargir l'espace civique et démocratique des groupes marginalisés à travers tous les aspects de notre travail.

Nous réunirons stratégiquement divers groupes et coalitions pour une action conjointe et chercherons activement des occasions d'apprendre et d'accroître la solidarité mutuelle et l'impact collectif. Nous nous efforcerons d'améliorer les pratiques en matière de redevabilité de la société civile en vue d'inciter et d'amener les organisations et les mouvements à contester les normes sociales injustes et à renforcer la confiance du public, ce qui, à terme, renforcera notre impact collectif.





# NOTRE CONTRIBUTION AU CHANGEMENT

Notre objectif est, à terme, de renforcer l'action citoyenne et la société civile, en élargissant l'espace civique et démocratique. Les résultats qui contribueront à cet objectif s'inscrivent dans le cadre de nos objectifs stratégiques, qui articulent l'approche unique de CIVICUS pour réaliser les percées que nous voulons voir en permettant un changement durable et vecteur de transformations à travers les aspects variés et interconnectés de notre travail.

Notre valeur ajoutée réside dans notre capacité à utiliser les approches combinées consistant à (1) **générer des connaissances** et des analyses en temps opportun, (2) **amplifier les récits** de la société civile, (3) **influencer l'élaboration des politiques,** (4) **rendre le militantisme possible** dans des contextes difficiles et (5) **renforcer l'action solidaire** par la création d'alliances stratégiques et de partenariats innovants.

Nous pensons que cela peut être réalisé en créant des changements systémiques dans les politiques, les pratiques et les récits publics, qui contribuent à apporter des changements plus transformateurs et durables grâce à :

- 1. L'amélioration de la capacité des groupes marginalisés à défier le pouvoir oppressif et à transformer l'élaboration des politiques :
  - On s'accorde de plus en plus à reconnaître le rôle de l'action collective par les groupes marginalisés dans la réalisation d'un changement durable.
  - Le financement, le soutien et la solidarité semblent se déplacer vers les groupes qui sont les plus touchés par les effets combinés des restrictions de l'espace civique et démocratique et des formes structurelles de discrimination.

NOTRE OBJECTIF
EST, À TERME,
DE RENFORCER
L'ACTION
CITOYENNE ET LA
SOCIÉTÉ CIVILE,
EN ÉLARGISSANT
L'ESPACE
CIVIQUE ET
DÉMOCRATIQUE.

- Un discours public amélioré qui reflète davantage la valeur de l'espace civique et démocratique et de la justice sociale et environnementale, ainsi qu'une plus grande reconnaissance de la pertinence et de l'impact durable de la société civile :
  - Des délibérations publiques dirigées localement et des analyses contextuelles sont fournies dans différents lieux et dans plusieurs langues à travers le monde.
  - Une plus grande confiance du public se traduit par une solidarité accrue avec le travail et les priorités de l'alliance CIVICUS et de la société civile au sens large.
- Un renforcement de la redevabilité des décideurs pour faire respecter les libertés civiques fondamentales d'association, de réunion pacifique et d'expression :
  - Davantage de mesures sont prises pour soutenir et élargir la participation démocratique aux processus décisionnels en mettant l'accent sur l'engagement des citoyens et de la société civile au-delà des frontières et à grande échelle.
  - Il est prouvé que les politiques institutionnelles et la législation sont de plus en plus favorables à une société civile dynamique et autonome.
- Une action accrue et plus efficace de la société civile incite les décideurs à préserver et à élargir l'espace civique et démocratique :
  - Toutes les formes de société civile trouvent des moyens plus innovants et efficaces pour créer des possibilités d'action solidaire transnationales et interthématiques.
  - Les citoyens et la société civile tirent parti des connaissances, de la recherche et des analyses pour faire avancer les efforts d'organisation et d'influence et responsabiliser les décideurs aux niveaux local, national, régional et mondial.
  - Le plaidoyer et le lobbying sont menés de manière à conférer davantage de pouvoirs et à entraîner des changements afin de mieux responsabiliser les institutions publiques et privées.

Nous avons l'intention de réaliser ces changements en renforçant l'efficacité, la crédibilité, la légitimité et l'influence de l'action des citoyens et de la société civile en vue de revendiquer les droits civiques fondamentaux et de résister au pouvoir oppressif.

Nous rendrons compte de notre contribution au changement par le biais de notre Cadre de redevabilité. Nous nous engageons à continuer à renforcer notre Théorie du changement et à vérifier nos hypothèses pour nous aider à mieux comprendre et à prouver notre contribution à nos résultats à plus long terme.

NOUS NOUS ENGAGEONS À CONTINUER À RENFORCER NOTRE THÉORIE DU CHANGEMENT ET À VÉRIFIER NOS HYPOTHÈSES POUR NOUS AIDER À MIEUX COMPRENDRE ET À PROUVER NOTRE CONTRIBUTION ÀNOS RÉSULTATS À

PLUS LONG

TFRMF

# NOTRE ENGAGEMENT EN MATIÈRE D'APPRENTISSAGE ET DE REDEVABILITÉ

Dans cette prochaine phase de notre stratégie, CIVICUS mettra en pratique ce que nous avons appris sur les normes et pratiques en matière d'apprentissage et de redevabilité. Nous allons : (1) veiller à ce que les parties intéressées et nos alliés comprennent les décisions prises par rapport à notre plan stratégique, ce que nous voulons réaliser et comment nous allons nous y prendre (rendre compte) ; (2) recueillir et traiter les retours d'informations de nos membres et réseaux sur la manière dont nous appliquons notre stratégie (tenir compte) ; et (3) permettre à ceux qui sont impliqués dans nos efforts stratégiques et concernés par ces efforts d'orienter et d'examiner les décisions concernant la manière dont nous faisons progresser notre stratégie (être tenu de rendre des comptes).

En tant qu'alliance capable de s'adapter et aspirant au changement, nous allons :

- Placer les personnes au centre de notre travail, favoriser une programmation plus participative et réagir plus rapidement lorsque des changements d'orientation sont nécessaires.
- Mesurer notre contribution au changement social, ce qui implique l'utilisation de données quantitatives produites par les communautés que notre alliance sert et de données qualitatives pour diffuser des récits sociaux qui reflètent l'impact de notre travail dans la vie des personnes.
- Mettre l'accent sur la qualité et l'innovation de programmes qui généreront et fixeront les connaissances.
   Ces programmes, mis au point en collaboration avec nos membres et parties intéressées, porteront sur les meilleurs moyens d'atteindre nos objectifs tout en restant résilients et pertinents.
- Apprendre en interne à partir de notre propre travail pour déterminer lesquelles de nos approches sont
  efficaces et dans quels domaines, et être conscients de la façon dont nous apprenons des autres et avec les
  autres lorsque nous co-créons et mettons en œuvre nos programmes avec les personnes et les groupes que
  nous cherchons à soutenir.
- Réaliser un solide examen à mi-parcours de la stratégie, qui servira de base aux futures révisions de notre stratégie.

CIVICUS harmonisera ses différentes stratégies et cadres tactiques pour mettre en œuvre ce plan stratégique, conformément à nos principes et valeurs. En particulier, nous mettrons à jour notre cadre de résultats afin de nous aider à recueillir des preuves de nos résultats institutionnels et programmatiques, de suivre nos progrès par rapport à notre plan stratégique, de tester notre Théorie du changement et de mieux comprendre et diffuser le récit de notre impact collectif.



# PLAN STRATÉGIQUE DE CIVICUS 2022-2027 THÉORIE DU CHANGEMENT

## **CE OUE NOUS AVONS APPRIS SUR LA FAÇON** DONT LE CHANGEMENT SE PRODUIT:

Complexité du récit de la société civile, diversité des efforts déployés et émergence d'une nouvelle génération de dirigeants.

Nécessité de travailler sur l'exclusion structurelle et intersectionnelle à tous les niveaux.

Importance accrue de la société civile dans la défense des normes et règles relatives aux droits humains.

Importance d'investir dans des stratégies qui s'attaquent aux tendances généralisées plutôt qu'aux individus et aux événements.

Une plus grande capacité à établir des liens avec de nouveaux modèles de la société civile et de nouveaux acteurs et à apprendre d'eux.

Importance accrue des stratégies qui agissent activement à la base et à l'échelle mondiale.

### **ENTITÉS AVEC LESOUELLES NOUS TRAVAILLONS ET OUE NOUS INFLUENCONS:**

Les individus et les groupes les plus touchés par les restrictions de l'espace civique et démocratique.

Les communautés traditionnellement marginalisées et leurs réseaux.

Les mouvements sociaux et de protestation, y compris les plateformes en ligne.

Les journalistes, médias et organisations de développement des médias.

Les jeunes militants et autres formes évolutives de pouvoir populaire.

Les institutions publiques et privées qui démocratique.





Le contexte et les enseignements tirés orientent nos choix et objectifs stratégiques, étayés par nos valeurs, nos principes et notre approche unique.

## **OBJECTIF GÉNÉRAL:**

Renforcer la société civile et l'action citoyenne pour un espace civique et démocratique élargi.

### LE CHANGEMENT QUE NOUS ATTENDONS DE VOIR

Faire progresser la capacité des groupes marginalisés à défier le pouvoir **oppressif et à transformer** l'élaboration des politiques.

Renforcer notre
action et la rendre
plus efficace afin
d'inciter les
décideurs à préserver
et à étendre les libertés
civiques et démocratiques.

Renforcer le discours public afin que celui-ci reflète davantage la valeur de l'espace civique et démocratique.

Nous
considérons nos
résultats à long terme
comme des étapes nécessaires
à la réalisation de nos objectifs.
Ces résultats sont interdépendants.
Selon notre Théorie du changement,
les relations logiques entre ces
éléments sont non linéaires,
complexes et souvent
dépendantes du
contexte.



Faire des progrès en matière de redevabilité des décideurs pour faire respecter les libertés civiques fondamentales.



Renforcement de l'efficacité, de la crédibilité, de la légitimité et de l'influence de l'action des citoyens de la société civile pour revendiquer les droits civiques fondamentaux et résister au pouvoir oppressif.



Amélioration des capacités, des pratiques et des stratégies des acteurs de la société civile et des citoyens pour mener une action efficace vers un changement vecteur de transformations.



Générer des connaissances et des analyses en temps opportun. (2

Coordonner un plaidoyer ciblé.



Contribuer à renforcer les écosystèmes d'urgence et de soutien durable.



Renforcer le discours public et les récits.



Construire un contrepouvoir avec les groupes les plus touchés.

**NOS CINO OBJECTIFS STRATÉGIQUES**