

PLAN ANNUEL 2022 – 2023



CONTEXTE

En amont de notre processus de planification annuelle cette année, nous avons terminé de réviser notre stratégie avec l'approbation par le Conseil d'administration de notre **Plan Stratégique révisé pour la période 2022- 2027** (PDF anglais), qui nous guidera au cours des cinq prochaines années. Le plan révisé prévoit notamment les principaux changements suivants :

LA DÉTERMINATION D'UN OBJECTIF GLOBAL

Nous avons désormais un objectif unique, à savoir le renforcement de la société civile et de l'action civique pour un espace civique et démocratique élargi. Cet objectif témoigne de l'importance accordée aux actions qui ne se contentent pas de défendre les libertés civiles et démocratiques, mais qui les améliorent également, en combinant des interventions visant à influencer, à organiser et à instaurer une solidarité.

L'ACCENT MIS SUR LA LUTTE CONTRE LES EFFETS COMBINÉS DES RESTRICTIONS DE L'ESPACE CIVIQUE ET DES FORMES STRUCTURELLES DE DISCRIMINATION

La stratégie révisée met également explicitement l'accent sur le travail avec et pour les groupes touchés par les effets combinés des restrictions de l'espace civique et des formes structurelles de discrimination. Cela implique d'accorder plus d'importance à la solidarité et à la création d'alliances à tous les niveaux de notre travail, y compris parmi nos membres, et de présenter davantage les questions de libertés civiles et démocratiques sous l'angle de la justice sociale.

UNE ARTICULATION DE NOS CONTRIBUTIONS À UN CHANGEMENT SYSTÉMIQUE À LONG TERME

Le plan révisé explique également plus clairement notre contribution à un changement systémique à long terme, dans quatre déclarations de résultats qui relient l'impact de notre travail à tous les niveaux et le consolident. Nos objectifs clés constitueront la base d'un cadre global permettant de mesurer les résultats et de communiquer plus efficacement les enseignements tirés de nos progrès.

LE PLAN ACTUALISÉ DEVRAIT RENFORCER NOTRE CONTRIBUTION EN NOUS PERMETTANT DE NOUS CONCENTRER PLUS ACTIVEMENT SUR LES DÉFIS CONTEMPORAINS DE L'ESPACE CIVIQUE ET DÉMOCRATIQUE ET DE SAISIR PLUS EFFICACEMENT LES OCCASIONS DE RENFORCER ET D'AMPLIFIER LES INTERVENTIONS ET LES RÉSULTATS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE.



PRIORITÉS STRATÉGIQUES POUR 2022/23:

Générer des **connaissances et des analyses en temps opportun** sur les actions de la société civile en relation avec l'espace civique et démocratique :

1 Nos offres de connaissances continueront à s'appuyer sur les contributions de différentes voix de la société civile en vue de promouvoir les droits, en particulier ceux des personnes exclues, dans une perspective du Sud global. En outre, nous allons suivre de près l'évolution des mobilisations et des actions de la société civile dans le monde entier, anticiper les restrictions imminentes et utiliser ces informations et ces connaissances pour alimenter nos efforts de campagne.

Coordonner un **plaidoyer ciblé** pour défendre et élargir l'espace civique et démocratique :

2 Nous continuerons à faire preuve de solidarité avec ceux qui sont confrontés à la répression, à l'exclusion et à la discrimination en nous impliquant dans les plaidoyers stratégiques aux niveaux local et mondial et en les soutenant. Nous trouverons de nouvelles façons de faire entendre les voix des acteurs qui travaillent en première ligne du changement économique, politique et sociale, tout en tirant parti de notre accès à divers forums pour permettre leur participation directe aux organes et aux processus de décision.

Contribuer à renforcer les **écosystèmes durables et de soutien d'urgence** pour les militants et les organisations vulnérables :

3 Nous trouverons et validerons des moyens efficaces de soutien aux militants et organisations en améliorant les mécanismes et les relations avec les différents acteurs de l'écosystème de la société civile. Nous allons nous efforcer de mieux comprendre comment soutenir et maintenir le militantisme de la société civile, qu'il prenne la forme d'activités en ligne et hors ligne, et nous soutiendrons les initiatives qui contribuent à une mobilisation efficace des ressources de la société civile ainsi que de ses infrastructures dans différents endroits.

Renforcer le **discours public** sur l'espace civique et les **révélés de la société civile** :

4 En permettant et en encourageant les délibérations publiques dirigées localement et le développement d'analyses contextuelles pertinentes dans différents lieux et dans plusieurs langues dans l'ensemble du monde, nous contribuerons à améliorer le discours public. Ce discours reflétera une plus grande appréciation de l'espace civique et démocratique et une plus grande reconnaissance de la pertinence et de l'impact durable de la société civile. Ces actions conduiront à une plus grande confiance du public, qui se traduira par une solidarité accrue avec le travail et les priorités de la société civile.

Construire un **contre-pouvoir avec les groupes les plus touchés** et leurs mouvements :

5 Nous forgerons des alliances avec les groupes les plus touchés par les restrictions de l'espace civique et démocratique et les formes structurelles de discrimination. Nous participerons à la création de possibilités de diversifier et d'élargir les actions de solidarité avec les mouvements locaux et renforcerons les mécanismes de la société civile afin de remettre en question les normes sociales injustes et de renforcer la confiance du public.



LES PRINCIPALES INITIATIVES & RÉSULTATS ATTENDUS:

1.

Générer des connaissances et des analyses en temps opportun sur les actions de la société civile en relation avec l'espace civique et démocratique



INITIATIVES

CIVICUS Lens (en anglais) : Nos dernières recherches fourniront des commentaires analytiques et des perspectives sur les grands événements mondiaux du point de vue de la société civile.

CIVICUS Monitor (en anglais) : En plus de notre rapport « Pouvoir du Peuple Sous Attaque » et de la Liste de Surveillance de l'Espace Civique, nous publierons des résumés thématiques sur l'espace civique et démocratique. Nous approfondirons entre autres nos séries thématiques sur la COVID-19 et la liberté de réunion pacifique.

État de la Société Civile: Nous continuerons à analyser l'état et les conditions de la société civile au niveau mondial, et, sur la base de ces données, nous produirons des analyses sur les évolutions de la société civile et de la démocratie afin de soutenir la participation de la société civile dans la politique et le discours public.

Nos connaissances et nos analyses sont de plus en plus utilisées pour orienter des initiatives, des approches, des initiatives de plaidoyer, pour une influence directe ainsi que pour orienter des mobilisations communes au sein de l'alliance CIVICUS.

RÉSULTATS ATTENDUS

Nos connaissances et nos analyses sont utilisées de manière plus stratégique et cohérente par les parties prenantes externes, les décideurs et les médias afin de renforcer la société civile et l'action citoyenne pour un espace civique et démocratique élargi.

Question d'apprentissage : Comment nos connaissances et analyses contribuentelles à la réalisation des objectifs de nos partenaires? Quelles sont les composantes critiques (confiance, capacité, relations, accessibilité, appels à l'action connexes, etc.) nécessaires pour accompagner nos connaissances et nos analyses et améliorer leur valeur à l'égard de nos groupes cibles ?

2.

Coordonner des campagnes ciblées pour défendre et élargir l'espace civique et démocratique:



INITIATIVES

Renforcer les normes et standards pour l'espace civique : Nous continuerons à œuvrer pour la protection et la promotion des normes et standards pour l'espace civique en recherchant des moyens d'intégrer des normes et standards internationaux dans les actions régionales et nationales et en créant des systèmes permettant à la société civile dans son ensemble d'avoir un véritable accès à ces organes pour représenter et défendre ses causes. Il s'agit notamment de s'impliquer dans les mécanismes des Nations Unies, régionaux et multilatéraux afin de faire progresser l'établissement de normes de l'espace civique et de contribuer à l'élaboration des rapports nationaux complets sur les restrictions en matière d'espace civique, présentés dans le cadre de l'Examen Périodique Universel (EPU).

Plaidoyer ciblé : Donner suite aux demandes des membres et partenaires de CIVICUS pour réagir aux évolutions de l'espace civique et démocratique dont ils sont directement témoins reste une partie importante de notre travail, que nous tenterons d'améliorer grâce à un plus grand nombre d'actions en réseau, y compris des déclarations de solidarité, des pétitions, des lettres ouvertes et des entretiens dans les médias.

75e anniversaire de la DUDH: Le 75e anniversaire de la Déclaration universelle des droits de l'homme (DUDH) (2023) sera une période intense pour l'alliance CIVICUS. Nous participerons à la conception et au lancement d'une série d'activités de plaidoyer et de campagne en réseau qui souligneront l'importance de l'action citoyenne et des libertés civiles.

RÉSULTATS ATTENDUS

Nos stratégies de plaidoyer régionales et locales deviennent aussi influentes que notre travail de plaidoyer au niveau international.

Les partenaires et les membres sont soutenus pour atteindre leurs propres objectifs de plaidoyer, et des exemples d'efforts de plaidoyer nationaux, régionaux et internationaux bien coordonnés sont facilement disponibles et largement partagés.

Question d'apprentissage : Quels sont les aspects de notre soutien en matière de plaidoyer qui contribuent le plus efficacement à la réalisation des objectifs de nos membres nationaux et locaux?

3.

Contribuer à renforcer les écosystèmes durables et de soutien d'urgence pour les militants et les organisations vulnérables:

INITIATIVES

Renforcer le soutien à la société civile dans des contextes de restriction :

Nous approfondirons nos analyses et notre compréhension d'autres modèles de militantisme, de solidarité et de mobilisation des ressources dans un contexte où l'espace civique est limité. Nous nous emploierons notamment à mieux exprimer le militantisme civique grâce à des moyens numériques et à intensifier nos efforts pour défendre les militants pris pour cible pour avoir exercé leur droit à la liberté de réunion pacifique.

Faire en sorte que l'allocation des ressources de l'espace civique soit plus équitable et plus efficace :

Par le biais de notre initiative « Révolution de la Solidarité avec les Militants » (*Grassroots Solidarity Revolution*), nous demanderons des ressources plus nombreuses et de meilleure qualité en faveur des groupes à la base et des militants, en donnant aux récits un caractère humain, en promouvant des espaces sûrs pour le dialogue et la co-création et en soulignant que les relations fondées sur la confiance sont une condition clé du militantisme. Conformément à notre document d'information intitulé « *Reconstruire pour de Bon* », nous soutiendrons également les actions visant à promouvoir les récits, les investissements, les politiques et les mécanismes qui donnent des ressources et de la résilience à la société civile grâce à des efforts de plaidoyer transnationaux en réseau.

Améliorer les mécanismes de soutien & de solidarité :

Nous améliorerons la portée et l'impact des mécanismes de solidarité, tels que le **Fonds de solidarité de CIVICUS** et le **Fonds de réponse en cas de crise**, tout en développant d'autres outils et ressources, comme la prochaine version de l'Outil de recherche des donateurs (*Donor Finder*). Notre travail avec le réseau *Innovation for Change* (en anglais) nous permettra également de tirer des enseignements liés à de nouveaux modèles d'organisation, de collaboration et de développement durable et de les rendre disponibles dans l'ensemble de l'alliance CIVICUS.

Les militants bénéficient d'un meilleur accès à un soutien d'urgence et durable. Ce soutien est approprié, responsabilisant et non contraignant ou oppressif.

Les membres, partenaires et parties prenantes de CIVICUS, y compris les donateurs et autres entités de soutien, utilisent les connaissances, les relations et les outils regroupés par l'alliance pour transformer leurs pratiques en matière de soutien et de solidarité.

Les offres de CIVICUS sont développées en collaboration avec des groupes et des mouvements plus petits et moins formels du Sud global qui sont confrontés au double défi de la restriction de l'espace civique et des formes structurelles de discrimination. Nous intégrons leurs innovations et pouvons mieux répondre à leurs besoins et priorités au sein et au-delà de l'alliance.

Question d'apprentissage :

Dans quels domaines avons-nous mis en évidence l'impact des offres de soutien et comment pouvons-nous nous servir de ces connaissances pour déterminer les approches les plus efficaces, étendre notre travail, et améliorer l'écosystème de soutien en faveur des militants et des organisations vulnérables ?

RÉSULTATS ATTENDUS



4.

Renforcer le **discours public** sur l'espace civique et renforcer les **récits de la société civile** :



INITIATIVES

Contribuer à renforcer la confiance du public dans la société civile : Par le biais d'initiatives telles que le cours de formation intitulé **Accélérateur de redevabilité** et Une semaine de redevabilité mondiale (**Global Accountability Week**), nous travaillerons à améliorer la redevabilité de la société civile et à renforcer ainsi la confiance du public envers la société civile. Nous continuerons à promouvoir l'importance de la société civile dans tous nos engagements et à permettre à davantage d'acteurs de comprendre et de présenter des arguments convaincants à cet égard.

Améliorer notre compréhension des changements dans le discours public et au niveau de l'engagement du public : Nous examinerons les connaissances disponibles issues des réseaux de pairs sur les systèmes et sur les capacités nécessaires pour faire participer les publics à grande échelle. Cet objectif impliquera une étude ciblée des outils, des tactiques et des espaces permettant d'amplifier les récits à la base et d'aider les acteurs locaux à intéresser le public à leurs causes et à leurs luttes. Ce faisant, nous nous concentrerons sur les leçons à tirer en matière d'engagement du public dans des contextes de restrictions et dans le cadre des efforts de lutte contre la discrimination systémique.

Nous aurons une meilleure compréhension du rôle de CIVICUS dans le renforcement du discours public et de son soutien dans les questions concernant l'espace civique et démocratique dans des contextes de restrictions, et en ce qui concerne les questions pertinentes pour les groupes confrontés à la discrimination systémique.

RÉSULTATS ATTENDUS

Il en résulte un accord sur la nature et l'étendue du rôle de CIVICUS et son investissement dans ce domaine d'action relativement nouveau et non défini pour l'Alliance pour la période restante du plan stratégique. Dans le cadre de cet accord, idéalement, nous définirons les outils, les tactiques et les mesures qui nous aideront à obtenir des résultats significatifs et à étendre l'apprentissage à l'échelle de l'Alliance dans ce domaine de travail.

Question d'apprentissage : Quels types de soutien narratif (fournisseurs, coordinateurs, innovateurs, comblelacunes, amplificateurs) aux militants et aux organisations vulnérables entraînent des changements dans le récit local, dans quels contextes et pourquoi?

5.

Construire un
contre-pouvoir
avec les
groupes les plus
touchés et leurs
mouvements:



INITIATIVES

Renforcer la solidarité : Nous accroîtrons notre contribution à des initiatives de solidarité multidimensionnelles, entre autres en élargissant nos efforts visant à obtenir un soutien en faveur de la libération des prisonniers d'opinion par le biais de la campagne **#StandAsMyWitness** (Soyez Mon Témoin).

Soutenir les mobilisations pour le changement : Nous approfondirons notre travail de soutien aux mouvements de protestation et aux mobilisations de masse pour le changement en travaillant avec les communautés et les réseaux en coopérant avec des mouvements, y compris le Vuka! Coalition for Civic Action et le Global Resource Hub for Freedom of Peaceful Assembly (le Centre de Ressources Mondial pour la Liberté de Réunion Pacifique).

Concevoir conjointement des outils pour le changement : Nous travaillerons avec les réseaux pertinents pour améliorer la conception et l'utilisation des outils et des ressources pour la diversité et l'inclusion dans l'ensemble de la société civile. Nous soutiendrons l'élaboration conjointe de stratégies pour le militantisme axées sur les jeunes et la surveillance de l'espace civique par le biais de la **Communauté Jeunesse de CIVICUS** et du **Youth Action Lab** (le Laboratoire d'Action Jeunesse).

RÉSULTATS ATTENDUS

CIVICUS a testé et validé des modèles considérés comme pertinents et utiles par nos groupes de parties prenantes, car ils se recoupent avec la construction du contre-pouvoir.

Des alliances et actions communes sont progressivement détenues et dirigées par des groupes cibles et continuent d'évoluer sans l'engagement direct de CIVICUS.

Question apprentissage : Quelle est notre efficacité à catalyser des actions conjointes pour une solidarité mutuelle et un impact collectif ? Comment pouvons-nous rendre ces connexions et ces actions plus durables ?



PRIORITÉS ORGANISATIONNELLES

UNE STRATÉGIE :

Une feuille de route de mise en œuvre stratégique (en anglais) a été approuvée en mars 2022. Elle décrit des processus spécifiques afin de permettre une plus grande cohérence, une meilleure cohérence et un plus grand engagement avec les priorités et les résultats présentés dans le plan stratégique révisé. La mise en œuvre de cette feuille de route constituera la principale priorité institutionnelle de CIVICUS pour la période 2022-2023. Conformément aux principes convenus pour le processus de développement de la stratégie, l'accent a été mis sur l'orientation prudente et efficace de l'attention et des ressources de l'institution vers des processus internes.

DES PERSONNES :

Nous continuerons à progresser dans les domaines clés de notre Plan de travail en matière de ressources humaines. Parmi les principales réalisations de cette année figurent la conception et l'adoption d'un cadre d'apprentissage et de développement, qui définira notre approche de la gestion des performances et du perfectionnement du personnel. Nous poursuivrons la mise en œuvre du Plan d'action pour la justice raciale et achèverons les efforts visant à développer un cadre holistique pour la diversité et l'inclusion. Dans l'ensemble, nous veillerons à ce que nos engagements internes et externes reflètent notre engagement à rendre des comptes aux parties prenantes, et à promouvoir l'équité, la diversité et l'inclusion.

DES SYSTÈMES :

Nous continuerons à renforcer notre capacité à utiliser des systèmes pour accroître notre efficacité et notre efficacité, notamment en adoptant un nouveau système de gestion des contrats, des tableaux de bord, et une rédaction améliorée des rapports combinés sur les programmes et les finances. De manière plus générale, nous nous efforcerons de faire en sorte que le personnel et les membres de CIVICUS utilisent des cadres de référence tels que notre *Programme Quality and Innovation and Integrated Results frameworks* (Programme Qualité et Innovation et Résultats Intégrés) qui intègrent les meilleures pratiques de toute l'Organisation et de l'Alliance au sens large. Nous augmenterons les capacités novatrices de suivi et d'évaluation de CIVICUS pour recueillir et analyser les résultats et utiliser ces renseignements pour favoriser une meilleure compréhension des impacts et de la redevabilité au sein de l'Alliance.

DURABILITÉ :

Au cours de cette période, un accent particulier sera mis sur le développement de la stratégie de CIVICUS en matière de ressources et de durabilité. Les activités visant à accroître et à diversifier notre base de soutien seront priorisées en conséquence, en mettant l'accent sur la création d'un pool plus diversifié de donateurs institutionnels et en encourageant plus d'acteurs à investir dans les changements à long terme nécessaires pour protéger et élargir l'espace civique et démocratique. Nous allons également aligner notre base de ressources sur nos objectifs stratégiques afin d'être mieux à même de mettre en œuvre le plan de travail exposé cidessus et de soutenir nos partenaires dans son exécution.



PRINCIPAUX ÉVÈNEMENTS POUR LA PÉRIODE 2022-23AA

JUILLET - SEPTEMBRE 2022 (TRIMESTRE 1)

- Forum politique de haut niveau (FPHN)
- Assemblée générale de l'ONU
- Activités événements de campagne liés à #SoyezMonTémoin et #RévolutiondeLaSolidaritéAvecLesMilitants
- Activités de réseautage pour la Journée internationale de la jeunesse
- Audit financier 2001-2002 et rapports IITA (Initiative internationale pour la transparence de l'aide)
- Retraite inter-régionale de Innovation For Change

OCTOBRE - DÉCEMBRE 2022 (TRIMESTRE 2)

- Conseil des droits de l'homme
- Semaine mondiale de la redevabilité
- Mois des membres de CIVICUS
- Rapport thématique sur la liberté de réunion pacifique
- Lancement de la campagne 2023 sur l'action des citoyens & des libertés civiles
- Examen du Plan stratégique 2017 – 2022

JANVIER - MARS 2023 (TRIMESTRE 3)

- Rapport sur l'état de la société civile (SOCS)
- Conseil des droits de l'Homme
- Commission des Nations Unies sur la condition de la femme
- Activités pour la Journée internationale de la femme
- Contribution au rapport Fair Share Monitor

AVRIL - JUIN 2023 (TRIMESTRE 4)

- Rapport « Pouvoir du peuple sous attaque »
- Conseil des droits de l'homme
- Planification et budget annuel 2023-2024
- Élections et vote des membres du Conseil

* Ce calendrier sera mis à jour tout au long de l'année



SUIVI DE NOTRE PLAN

Nous suivons les progrès réalisés par rapport à ce plan grâce à nos rapports trimestriels, qui comprendront une analyse des tendances pour chaque objectif stratégique. Nous développerons et testerons notre cadre intégré de résultats, qui sera aligné sur notre nouveau plan stratégique et fournira une mise à jour sur le statut des initiatives ainsi que des indicateurs, fondés sur notre processus de réflexion sur l'impact. Ce processus nous permettra de réfléchir à la manière dont nos activités et initiatives répondent à notre environnement externe. Conformément à nos directives en matière de rapports au Conseil d'administration, nous rendrons compte des progrès accomplis par rapport à notre plan. La Mise à jour de la Secrétaire Générale fera état de ces progrès. En outre, nous consacrerons du temps à une discussion plus détaillée de chaque objectif dans les ordres du jour des réunions du Conseil d'administration. Notre **rapport annuel** officiel, qui sera rédigé à la fin de ce plan annuel (en octobre 2023) mettra en évidence les réalisations, les résultats et les enseignements tirés.