

# PLAN ANUAL 2022 - 2023



## CONTEXTO

Este año, en el período previo a nuestro proceso de planificación anual, completamos el proceso de revisión de nuestro **Plan Estratégico 2022-2027** con la aprobación de la Junta, para que nos sirva de guía en los próximos cinco años. Los principales cambios del plan actualizado incluyen:

### UN OBJETIVO GENERAL

Ahora tenemos una única declaración de objetivos: fortalecer la sociedad civil y la acción cívica para ampliar el espacio cívico y democrático. Este objetivo refleja la importancia que concedemos a las iniciativas que no solo defienden las libertades cívicas, sino que también las mejoran mediante una combinación de intervenciones de influencia, organización y solidaridad.

### ABORDAR EL IMPACTO COMBINADO DE LAS RESTRICCIONES AL ESPACIO CÍVICO Y LAS FORMAS ESTRUCTURALES DE DISCRIMINACIÓN

La estrategia revisada también se centra expresamente en trabajar con y para los grupos afectados por el impacto combinado de las restricciones del espacio cívico y las formas estructurales de discriminación. Esto implica un mayor énfasis en la solidaridad y la creación de alianzas en todos los niveles de nuestro trabajo, incluso entre nuestra membresía, así como una mayor representación de las cuestiones relativas a las libertades cívicas y las libertades democráticas desde una perspectiva de justicia social.

### ARTICULAR NUESTRA CONTRIBUCIÓN AL CAMBIO SISTÉMICO A LARGO PLAZO

Una articulación más clara de nuestra contribución al cambio sistémico a largo plazo, plasmada en cuatro declaraciones de resultados que conectan y consolidan el impacto de nuestro trabajo a todos los niveles. Nuestros objetivos básicos constituirán la base de un marco general para medir los resultados y comunicar las lecciones aprendidas de nuestros progresos de forma más eficaz.

**CON ESTE NUEVO PLAN ESPERAMOS REFORZAR NUESTRA CONTRIBUCIÓN, PUES NOS PERMITE CENTRARNOS DE FORMA MÁS ACTIVA EN LOS RETOS ACTUALES PARA EL DESARROLLO DEL ESPACIO CÍVICO Y DEMOCRÁTICO, ASÍ COMO COMPROMETERNOS DE MANERA MÁS EFECTIVA CON LAS OPORTUNIDADES PARA FORTALECER Y AMPLIFICAR LAS INTERVENCIONES Y RESULTADOS DE LA SOCIEDAD CIVIL.**



# PRIORIDADES ESTRATÉGICAS 2022-2023:

## Generar **conocimiento y análisis oportunos**

sobre las acciones de la sociedad civil en relación al espacio cívico y democrático:

**1** Nuestra oferta de conocimiento seguirá basándose en las aportaciones de diversas voces de la sociedad civil con el fin de promover los derechos, sobre todo de quienes son excluidos desde una perspectiva de los países del Sur global. Además, monitorizaremos de cerca la trayectoria de las movilizaciones y acciones de la sociedad civil en todo el mundo, anticiparemos las restricciones inminentes y utilizaremos esta información y conocimientos para potenciar nuestros esfuerzos de campaña.

Coordinar la **incidencia específica** para defender y ampliar el espacio cívico y democrático:

**2** Seguiremos actuando en solidaridad con quienes se enfrentan a la peor parte de la represión, la exclusión y la discriminación, comprometiéndonos y apoyando la defensa estratégica desde el plano local hasta el mundial. Encontraremos nuevas formas de amplificar las voces de los actores que trabajan en la primera línea de la transformación económica, política y social, aprovechando al mismo tiempo nuestro acceso a varios foros para permitir su interacción directa con los organismos y procesos de toma de decisiones.

Contribuir a reforzar los **ecosistemas de emergencia y de apoyo sostenido** para el activismo y las organizaciones en riesgo:

**3** Encontraremos y validaremos formas significativas de apoyar a las y los activistas y a las organizaciones, mejorando los mecanismos y las relaciones con varias partes interesadas en el ecosistema del espacio cívico. Mejoraremos nuestra comprensión de cómo el activismo de la sociedad civil puede sostenerse y apoyarse tanto en contextos digitales como presenciales y apoyaremos iniciativas que contribuyan a mejorar la eficacia de la infraestructura y los recursos de la sociedad civil en todo el mundo.

Fortalecer el **discurso público** sobre el espacio cívico y reforzar las **narrativas de la sociedad civil**:

**4** Al posibilitar y promover las deliberaciones públicas a nivel local y los análisis relevantes para el contexto en diversos lugares e idiomas de todo el mundo, contribuiremos a mejorar un discurso público que refleje un mayor valor del espacio cívico y democrático y un mayor reconocimiento de la relevancia y el impacto sostenido de sociedad civil. Estas acciones darán lugar a una mayor confianza pública, que se reflejará en una mayor solidaridad con el trabajo y las prioridades de la sociedad civil.

Construir **un contrapoder con los grupos más afectados** y sus movimientos:

**5** Forjaremos alianzas con los grupos más afectados por las restricciones del espacio cívico y democrático y las formas estructurales de discriminación. Diseñaremos conjuntamente oportunidades para diversificar y mejorar las oportunidades de acción solidaria con los movimientos locales y fortaleceremos los mecanismos de la sociedad civil para desafiar las normas sociales injustas y generar una mayor confianza pública.



# INICIATIVAS CLAVE Y RESULTADOS ESPERADOS:

# 1.

Generar conocimiento y análisis oportunos sobre las acciones de la sociedad civil en relación al espacio cívico y democrático



## INICIATIVAS

**CIVICUS Lens:** Nuestra iniciativa de investigación más reciente proporcionará análisis y reflexiones sobre los principales acontecimientos a nivel mundial desde la perspectiva de la sociedad civil. (Añadir enlace)

**CIVICUS Monitor:** Además de nuestro informe *El poder ciudadano bajo ataque* y de la *Lista de vigilancia del espacio cívico*, publicaremos informes temáticos sobre el espacio cívico y democrático, en los que profundizaremos en nuestra serie temática sobre la pandemia de COVID-19 y la libertad de reunión pacífica. (Añadir enlace)

**Estado de la sociedad civil:** Seguiremos analizando el estado y las condiciones de la sociedad civil a nivel mundial y nos basaremos en estos datos para generar análisis sobre la evolución cívica y democrática con el fin de apoyar la participación de la sociedad civil en la política y el discurso público.

Nuestro conocimiento y nuestros análisis se utilizan cada vez más para documentar diferentes iniciativas, enfoques, iniciativas de incidencia, influencia directa y movilizaciones conjuntas en toda la alianza CIVICUS.

Las partes interesadas externas, los responsables de la toma de decisiones y los medios de comunicación utilizan nuestro conocimiento y análisis de forma más estratégica y sistemática para reforzar la sociedad civil y la acción ciudadana, con el fin de ampliar el espacio cívico y democrático.

**Pregunta de aprendizaje:** ¿Cómo contribuye nuestro conocimiento y análisis a que nuestros colaboradores consigan sus resultados? ¿Qué componentes críticos (confianza, capacidad, relaciones, accesibilidad, llamadas a la acción relacionadas, etc.) son necesarios para acompañar nuestro conocimiento y análisis si queremos que sean valiosos para nuestros grupos objetivo?

## RESULTADOS ESPERADOS

# 2.

Coordinar la **incidencia específica** para defender y ampliar el espacio cívico y democrático:



## INICIATIVAS

### **Fortalecimiento de las normas y estándares del espacio cívico:**

Seguiremos trabajando para defender y promover las normas y estándares del espacio cívico, buscando vías para integrar las normas y estándares internacionales en la acción regional y nacional, creando sistemas para que la sociedad civil en general pueda tener un acceso adecuado a estos organismos, defender y representar sus preocupaciones. Asimismo, se incluye la participación en los mecanismos de la ONU, regionales y multilaterales para avanzar en el establecimiento de normas sobre el espacio cívico y contribuir a la elaboración de informes nacionales exhaustivos sobre las restricciones del espacio cívico a través de la presentación de propuestas para el Examen Periódico Universal.

**Incidencia específica::** Atender a las peticiones de nuestros miembros y socios de responder a los desarrollos del espacio cívico y democrático que experimentan directamente sigue siendo una parte importante de nuestro trabajo, que trataremos de mejorar con más acciones en red, como declaraciones de solidaridad, peticiones, cartas abiertas y entrevistas en medios de comunicación.

**75 años de la DUDH:** El 75º aniversario de la Declaración Universal de los Derechos Humanos (2023) será un momento importante para la alianza CIVICUS. Codisñaremos y activaremos una serie de actividades de incidencia y campañas en red que subrayen la importancia de la acción ciudadana y las libertades cívicas.

## RESULTADOS ESPERADOS

Nuestras estrategias de incidencia regional y local se están volviendo tan influyentes como nuestra incidencia internacional.

Los socios y la membresía reciben apoyo para alcanzar sus propios objetivos de incidencia y disponen de ejemplos ampliamente compartidos de iniciativas de incidencia bien coordinadas a nivel nacional, regional e internacional.

**Pregunta de aprendizaje:** ¿Qué aspectos de nuestro apoyo a la incidencia son más eficaces a la hora de contribuir a la consecución de los objetivos de nuestros miembros nacionales y locales?

# 3.

Contribuir a reforzar los **ecosistemas de emergencia y de apoyo sostenido** para los activistas y las organizaciones en riesgo:



## INICIATIVAS

### Mayor apoyo a la sociedad civil en contextos restringidos:

Profundizaremos en el análisis y la comprensión de modelos alternativos de activismo, solidaridad y dotación de recursos en contextos donde el espacio cívico está restringido. Este esfuerzo se centrará en apoyar mejor la expresión digital del activismo cívico, así como en aumentar nuestros esfuerzos para defender a los activistas que han sido atacados por ejercer su derecho a la libertad de reunión pacífica.

### Hacer que los recursos del espacio cívico sean más equitativos y eficaces:

A través de nuestra iniciativa **Revolución solidaria para el activismo**, pediremos más y mejores recursos para los grupos y activistas de base, humanizando las narrativas, promoviendo espacios seguros para el diálogo y la cocreación y subrayando las relaciones basadas en la confianza, un factor clave para el activismo. En consonancia con nuestro documento informativo, **Reconstruyendo con carácter duradero**, también facilitaremos acciones que promuevan narrativas, inversiones, políticas y mecanismos que propicien la dotación de recursos y la resiliencia de la sociedad civil mediante esfuerzos de incidencia transnacional en red.

**Mejorar los mecanismos de apoyo y solidaridad:** Mejoraremos el alcance y el impacto de los mecanismos de solidaridad, como el **Fondo de Solidaridad de CIVICUS** y el **Fondo de Respuesta para Crisis** y trabajaremos en el desarrollo de más herramientas y recursos, como la próxima iteración del **Buscador de donantes**. Nuestro trabajo con la red **Innovation for Change** también nos permitirá aprovechar las lecciones relacionadas con los nuevos modelos de organización, colaboración y sostenibilidad y ponerlas a disposición de toda la alianza CIVICUS.

Los y las activistas obtienen un mayor acceso a apoyo sostenido y de emergencia relevante, empoderante y no oneroso u opresivo.

Los miembros, socios y partes interesadas de CIVICUS, incluidos los donantes y demás facilitadores, están utilizando el conocimiento, las relaciones y las herramientas elaboradas por la alianza para transformar sus prácticas de apoyo y solidaridad.

Las ofertas de CIVICUS se desarrollan y se basan en la experiencia de los grupos y movimientos más pequeños y menos formales de los países del Sur global que se enfrentan al doble reto de la restricción del espacio cívico y las formas estructurales de discriminación. Reflejamos sus innovaciones y respondemos mejor a sus necesidades y prioridades dentro y fuera de la alianza.

## RESULTADOS ESPERADOS

**Pregunta de aprendizaje:** ¿En qué casos hemos comprobado que las ofertas de apoyo han tenido un impacto y cómo podemos utilizar esta información para determinar los enfoques más eficaces para ampliar nuestro trabajo y mejorar el ecosistema de apoyo de los activistas y las organizaciones en riesgo?

# 4.

Fortalecer el **discurso público** sobre el espacio cívico y reforzar las **narrativas de la sociedad civil**:



## INICIATIVAS

**Contribuir a aumentar la confianza pública en la sociedad civil:** A través de iniciativas como el curso de formación de aceleración de la rendición de cuentas (**Accountability Accelerator**) y la **Semana Mundial de la Rendición de Cuentas**, trabajaremos para mejorar la rendición de cuentas de la sociedad civil y, a su vez, fomentar la confianza pública en la sociedad civil. Seguiremos defendiendo la importancia de la sociedad civil en todas nuestras interacciones y permitiremos que más actores comprendan y presenten argumentos convincentes al respecto.

**Mejorar nuestra comprensión de los cambios en el discurso y la participación del público:** Revisaremos las lecciones disponibles en redes de pares sobre los sistemas y las capacidades necesarias para involucrar al público a gran escala. Asimismo, estudiaremos las herramientas, tácticas y espacios para amplificar las narrativas de base y apoyar a los actores locales para que involucren al público en sus causas y luchas. Para ello, nos centraremos en las lecciones relacionadas con la participación pública en contextos restringidos y los esfuerzos para abordar la discriminación sistémica.

## RESULTADOS ESPERADOS

Tendremos una mejor comprensión del papel de CIVICUS en el fortalecimiento del discurso público y el apoyo a las cuestiones relativas al espacio cívico y democrático en contextos restringidos y en relación con las cuestiones relevantes para los grupos que se enfrentan a la discriminación sistémica.

Esto resulta en un acuerdo sobre la naturaleza y el alcance del papel y la inversión de CIVICUS en esta área de impacto relativamente nueva e indefinida para la alianza durante el resto del período del plan estratégico. Como parte del acuerdo, definiremos idealmente las herramientas, tácticas y métricas que nos ayudarán a conseguir resultados significativos y aumentar el aprendizaje de esta área de trabajo en toda la alianza.

**Pregunta de aprendizaje:** ¿Qué tipo de apoyo (proveedores, coordinadores, innovadores, subsanadores de deficiencias, amplificadores...) para activistas y organizaciones en riesgo está produciendo cambios en la narrativa local? ¿En qué contextos y por qué?

# 5.

Construir **un contrapoder** con los grupos más afectados y sus movimientos:



## INICIATIVAS

**Fortalecer la solidaridad:** Aumentaremos nuestra contribución a las iniciativas solidarias multifacéticas. Para ello, intensificaremos nuestro esfuerzo por conseguir la liberación de los presos de conciencia a través de la campaña Conviértete en mi testigo, [#StandAsMyWitness](#).

**Apoyar las movilizaciones por el cambio:** Profundizaremos nuestra labor de apoyo a los movimientos de protesta y a las movilizaciones masivas por el cambio a través del trabajo con las comunidades y redes creadoras de movimientos, como la [coalición Vuka! para la acción cívica](#) y el centro mundial de coordinación de recursos para la libertad de reunión pacífica.

**Codiseño de herramientas para la transformación:** Colaboraremos con las redes pertinentes para mejorar el diseño y la aplicación de herramientas y recursos para la diversidad y la inclusión en toda la sociedad civil y apoyaremos la cocreación de estrategias para el activismo centrado en la juventud y el monitoreo del espacio cívico a través de la comunidad juvenil de [CIVICUS Youth](#) y el [Laboratorio de Acción Juvenil](#).

## RESULTADOS ESPERADOS

CIVICUS ha probado y validado modelos que nuestros grupos constituyentes consideran relevantes y valiosos en su intersección con la construcción de contrapoderes.

Poco a poco, las alianzas y las acciones conjuntas pasan a pertenecer y a estar dirigidas por los grupos objetivo y siguen evolucionando sin la participación directa de CIVICUS.

**Pregunta de aprendizaje:** ¿Hasta qué punto somos eficaces a la hora de catalizar la acción conjunta para la solidaridad mutua y el impacto colectivo? ¿Cómo podemos hacer que estas conexiones y acciones sean más sostenibles?



# PRIORIDADES ORGANIZATIVAS

## ESTRATEGIA:

En marzo de 2022 se acordó una hoja de ruta para la aplicación de la estrategia, en la que se describen los procesos específicos para permitir una mayor coherencia, alineación e interacción con las prioridades y los resultados descritos en el plan estratégico revisado. La aplicación de esta hoja de ruta será la principal prioridad institucional de CIVICUS para el 2022-2023. En consonancia con los principios acordados en torno al proceso de desarrollo de la estrategia, nos hemos centrado en garantizar cautela y prudencia a la hora de dirigir la atención y los recursos institucionales hacia los procesos internos.

### PERSONAS:

Seguiremos progresando en las áreas clave de nuestro plan de trabajo de Recursos Humanos. Los principales resultados de este año incluyen el diseño y la adopción de un marco de aprendizaje y desarrollo que definirá nuestro enfoque de cara a la gestión del rendimiento y el desarrollo del personal. Seguiremos aplicando el plan de acción de justicia racial y concluiremos el desarrollo un marco holístico de diversidad e inclusión. En general, nos aseguraremos de que nuestras interacciones internas y externas reflejen nuestro compromiso con la rendición de cuentas, la equidad, la diversidad y la inclusión de los constituyentes.

### SISTEMAS:

Seguiremos reforzando nuestra capacidad de utilizar sistemas para fortalecer nuestra eficiencia y eficacia, en concreto adoptando un nuevo sistema de gestión de contratos, cuadros de mando e informes financieros y mejorando los informes programáticos y financieros combinados. En términos más generales, nuestro objetivo será garantizar que el personal y los miembros de CIVICUS utilicen marcos clave, como nuestros marcos de calidad e innovación de programas y resultados integrados, que incorporan las mejores prácticas de toda la organización y de la alianza en general. Aumentaremos las capacidades innovadoras de monitoreo y evaluación de CIVICUS para recopilar y analizar los resultados y usar las lecciones aprendidas para fomentar una mayor comprensión del impacto y la rendición de cuentas en toda la alianza.

### SOSTENIBILIDAD:

Durante este periodo, se prestará especial atención al progreso de la estrategia de recursos y sostenibilidad de CIVICUS. En consecuencia, se priorizarán las actividades para aumentar y diversificar nuestra base de apoyo, haciendo hincapié en la creación de un grupo más diverso de donantes institucionales y alentando a más actores a invertir en los cambios a largo plazo necesarios para proteger y expandir el espacio cívico y democrático. También alinearemos nuestra base de recursos con nuestros objetivos estratégicos, para estar mejor equipados a la hora de implementar y apoyar a los socios en la ejecución del plan de trabajo descrito.





# FECHAS CLAVE PARA 2022-2023

## JULIO - SEPTIEMBRE 2022 (TRIMESTRE 1)

- Foro Político de Alto Nivel.
- Asamblea General de las Naciones Unidas.
- Eventos relacionados con las campañas #StandAsMyWitness y #GrassrootsSolidarityRevolution.
- Eventos de creación de redes por el Día Internacional de la Juventud.
- Auditoría financiera 2021-2022 e informes IATI.
- Retiro interregional de Innovation for Change.

## OCTUBRE - DICIEMBRE 2022 (TRIMESTRE 2)

- Consejo de Derechos Humanos.
- Semana Internacional de la Rendición de Cuentas.
- Mes de la Membresía de CIVICUS.
- Informe temático sobre la libertad de reunión pacífica.
- Lanzamiento de la campaña 2023 sobre la acción ciudadana y las libertades cívicas.
- Revisión del *Plan Estratégico 2017-2022*.

## ENERO - MARZO 2023 (TRIMESTRE 3)

- Informe sobre el estado de la sociedad civil.
- Consejo de Derechos Humanos.
- Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer de las Naciones Unidas.
- Actividades del Día Internacional de la Mujer.
- Contribución al informe del Fair Share Monitor.

## ABRIL - JUNIO 2023 (TRIMESTRE 4)

- Informe *El Poder Ciudadano Bajo Ataque*.
- Consejo de Derechos Humanos.
- Planificación anual y presupuestaria 2023-2024.
- Elecciones y votaciones de los miembros de la Junta Directiva.

\* Este calendario se actualizará a lo largo del año.



## MONITOREO DEL PLAN

Monitorizaremos los avances del plan en nuestro informe trimestral, que incluirá un análisis de tendencias por objetivo estratégico. Asimismo, desarrollaremos y probaremos nuestro marco integrado de resultados, alineado con nuestro nuevo Plan estratégico, ofreciendo información actualizada del estado de las iniciativas, así como de los indicadores, basándonos en nuestro proceso de reflexión sobre el impacto, en el que reflexionaremos sobre cómo nuestras actividades e iniciativas están respondiendo a nuestro entorno externo. De acuerdo con las directrices de presentación de informes de la Junta Directiva, se compartirá una actualización de los avances de nuestro plan a través de la actualización de la secretaria general y se asignará un tiempo concreto en el orden del día de las reuniones de la Junta para debatir cada objetivo con más detalle. Nuestro **Informe anual** oficial, que elaboraremos cuando concluya el presente plan anual (en octubre de 2023), resaltarán los logros, resultados y aprendizajes.