



CIVICUS

INFORME ANUAL

2023-24



ÍNDICE

	RESUMEN DEL AÑO	03
	PROGRESO EN LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	06
	01. Generación de conocimiento y análisis actualizados	
	02. Coordinación de incidencia estratégica	
	03. Fortalecimiento del ecosistema de la sociedad civil	
	04. Refuerzo de las narrativas de la sociedad civil	
	05. Construcción de contrapoder	
	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	28
	FINANZAS	32

> RESUMEN DEL AÑO

En un momento en que la opresión se intensifica en los Territorios Palestinos Ocupados, Afganistán, Myanmar, Rusia, Sudán, Venezuela y otros países, el apoyo que brinda CIVICUS a la sociedad civil en su búsqueda de un mundo igualitario, justo, pacífico y sostenible es más necesario que nunca. En el último año, la sociedad civil ha enfrentado múltiples crisis que no dejan de agravarse. Las guerras que se libran sin respetar normas internacionales, una gobernanza carente de principios democráticos, el recrudecimiento de la discriminación contra mujeres y grupos excluidos, el cambio climático impulsado por la codicia, la degradación ambiental y las privaciones económicas en una era de excesos amenazan con revertir décadas de avances duramente conseguidos por la sociedad civil.

El cierre del espacio cívico está complicando aún más el trabajo de la sociedad civil. El espacio cívico se encuentra en su peor momento desde que comenzamos su monitoreo sistemático en 2018, tal y como lo refleja un reciente informe de análisis de tendencias del CIVICUS Monitor. Existen graves restricciones del espacio cívico en cerca de 120 países, y apenas un 2% de la población mundial vive en países con espacio cívico abierto. Entre las violaciones más documentadas se encuentran la intimidación, la represión de protestas y las detenciones de manifestantes.

Los activistas climáticos y ambientales, los defensores de la democracia, las personas LGBTQI+ y las mujeres están en primera línea de fuego.

2023 fue el año más caluroso jamás registrado. Sin embargo, incluso en los Estados que solían respetar el derecho a la protesta, se criminaliza cada vez más a los activistas climáticos. Las muertes relacionadas con conflictos han alcanzado su nivel más alto en décadas. Se ataca deliberadamente a los trabajadores humanitarios que se esfuerzan por aliviar el sufrimiento y a los periodistas que intentan contar la verdad sin censura. Y mientras más países restringen el espacio cívico, los activistas en el exilio juegan un papel cada vez más importante en la defensa de la democracia y los derechos humanos – a pesar de la represión transnacional que va en aumento.

Aun así, hay motivos para mantener la esperanza. En el marco de la elaboración de nuestro Informe sobre el Estado de la Sociedad Civil 2024 y para nutrir nuestra iniciativa de análisis y comentarios continuos, CIVICUS Lens, hemos escuchado a activistas y organizaciones de la sociedad civil que se ven afectados por los grandes desafíos actuales y trabajan para enfrentarlos. Estos numerosos intercambios resaltaron la existencia de una sociedad civil sumamente resiliente que ha logrado mantenerse firme y generar cambios significativos.

Frente a las reacciones anti-derechos, la sociedad civil sigue cosechando victorias, como la despenalización de las relaciones entre personas del mismo sexo en Dominica y Namibia, y la legalización del matrimonio igualitario en Grecia y Tailandia.

La sociedad civil se está movilizándose contra la violencia de género, generando conciencia y exigiendo políticas efectivas para erradicarla. En aquellos lugares donde se han intensificado los retrocesos, la sociedad civil responde expresando su solidaridad, brindando apoyo y priorizando la seguridad de las personas bajo ataque. La sociedad civil continúa presionando para que las elecciones se celebren en condiciones libres y justas, para que los votos se contabilicen correctamente y para que los gobiernos electos trabajen en beneficio de toda la población.

La sociedad civil sigue siendo una fuente vital de esperanza para los pueblos asediados y oprimidos del mundo. Es urgente eliminar las restricciones y empoderar a la sociedad civil para que pueda cumplir su papel en todos los ámbitos, desde la construcción de la paz y la lucha contra el cambio climático hasta el avance en los principales acuerdos internacionales, como los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En CIVICUS estamos obrando para que esto sea posible. Nuestra campaña #StandAsMyWitness contribuyó a la liberación de la ex fiscal Virginia Laparra en Guatemala y, mediante el Fondo de Respuesta a Crisis, otorgamos 29 subvenciones para apoyar iniciativas de incidencia y resiliencia frente a las restricciones del espacio cívico. Como parte de este esfuerzo intensificamos nuestra incidencia con los donantes. Les instamos a proporcionar recursos que respondan a las realidades que enfrentan las personas defensoras de derechos humanos (DDH) y las comunidades que trabajan a nivel local. También lanzamos un Desafío de Transformación de Donantes.

Esta iniciativa de un año busca impulsar a los donantes a abandonar prácticas y mentalidades obsoletas y dismantelar sistemas de opresión, partiendo de cinco principios para hacer más inclusivas las reuniones sobre desarrollo a nivel local. Ha resultado en más de 30 compromisos.

Nuestra Iniciativa de Democracia Digital (IDD), que busca fortalecer el acceso a Internet y la seguridad en línea de los grupos de base de la sociedad civil, inició con un proceso de inducción intensivo que incluyó la identificación de centros regionales y la organización del Laboratorio de Acción Digital 2024.

Actualmente, comenzamos a ofrecer asesoramiento personalizado, oportunidades de creación de redes, y financiación para implementar soluciones digitales.

En colaboración con una red de socios de la sociedad civil, pusimos en marcha los Laboratorios de Liderazgo Local (LLL). Mediante esta iniciativa creamos espacios para que la sociedad civil local pueda impulsar el desarrollo de políticas y soluciones adecuadas a su contexto, en conjunto con otros grupos clave y tomadores de decisiones. También lanzamos un programa plurianual para fortalecer las redes dirigidas por miembros.

En las Naciones Unidas, tanto en Ginebra como en Nueva York, participamos en debates de alto nivel incorporando las perspectivas de la sociedad civil del Sur Global, y apoyamos a activistas y organizaciones de base para que pudieran alzar su propia voz.

En preparación para las sesiones 46ª y 47ª del Examen Periódico Universal (EPU) del Consejo de Derechos Humanos (CDH), respaldamos la presentación de informes sobre restricciones extremas del espacio cívico y recomendaciones de mejora para nueve países: Afganistán, Camboya, Costa de Marfil, República Democrática del Congo (RDC), Eritrea, Etiopía, Nicaragua, Qatar y Vietnam. Contribuimos a diversas declaraciones de incidencia en respuesta a riesgos y violaciones específicos de cada país, y apoyamos a DefendDefenders en la organización de una consulta global con los relatores especiales saliente y entrante sobre los derechos a la libertad de reunión pacífica y de asociación.

En un año en el que las instituciones de gobernanza mundial fallaron repetidamente cuando más se las necesitaba, redoblamos nuestros esfuerzos para promover reformas que democratizen la ONU y creen más espacio para la sociedad civil en sus mecanismos. Impulsamos nuestras demandas por mayor participación de la sociedad civil mediante la iniciativa UNMute y realizamos aportes al Pacto para el Futuro.

Colaboramos en el lanzamiento de la campaña 1 por 8.000 millones para asegurar que la selección del próximo Secretario General de la ONU – quien debería ser mujer y feminista – se haga mediante un proceso abierto, transparente, inclusivo y basado en el mérito. En el marco de la iniciativa de investigación ENSURED, continuamos promoviendo la reflexión sobre los cambios necesarios para lograr una gobernanza global más democrática, efectiva y sólida.

A lo largo del año, CIVICUS siguió evolucionando para enfrentar los desafíos actuales. Hoy, contamos con una membresía en crecimiento, con nuevos programas innovadores respaldados por una ampliada gama de donantes que han mejorado nuestra resiliencia financiera, con procesos internos perfeccionados y con un equipo diverso de más de 80 personas distribuidas en más de 30 países. Todo esto se logró bajo el liderazgo de Lysa John como Secretaria General, quien completó su mandato de seis años en septiembre de 2024 con el agradecimiento y reconocimiento de la junta directiva, del personal y de los miembros.

La junta ha solicitado a Claire Nylander y Mandeep Tiwana que asuman conjuntamente el liderazgo interino mientras se lleva a cabo la búsqueda del próximo Secretario General. El trabajo continuará. Si bien el estado del mundo es alarmante, la situación sería mucho peor si no hubiera sociedad civil. En CIVICUS creemos que la única salida a las crisis actuales es escuchando a la sociedad civil, trabajando con ella y potenciándola. Nos estamos esforzando para que así sea.



Dylan Mathews
Presidencia de la
Junta Directiva de
CIVICUS



Claire Nylander
CIVICUS Interim
Co-Secretaria General



Mandeep Tiwana
CIVICUS Interim
Co-Secretario General

EL AÑO EN CIFRAS



> NUESTROS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



OE.1

GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO Y ANÁLISIS ACTUALIZADOS

Grassroots solidarity revolution

La 13ª edición anual de nuestro Informe sobre el [Estado de la Sociedad Civil](#), publicada en marzo de 2024, realizó una retrospectiva de 2023 e identificó tendencias en la acción de la sociedad civil a todos los niveles y ámbitos, desde las respuestas a conflictos y las luchas por la justicia climática, la democracia y la inclusión, hasta los llamados a reformar la gobernanza mundial. El informe, que se nutrió de nuestra iniciativa permanente de análisis y comentarios CIVICUS Lens, se construyó a partir de las voces de la sociedad civil afectada por los principales problemas y desafíos actuales y sus respuestas a estos. Se basó en más de 250 entrevistas y artículos que abarcan más de 100 países y territorios. Nuestro enfoque en grupos de la sociedad civil y en activistas que se movilizan por los derechos – cuyo impacto los está convirtiendo en blancos de la represión – dio lugar a la publicación de dos informes temáticos sobre el [activismo juvenil](#) y el [activismo climático](#).

El CIVICUS Monitor continúa reflejando el trabajo de nuestros socios regionales de investigación, quienes recopilan datos de activistas y organizaciones de la sociedad civil sobre el terreno. En diciembre de 2023 publicamos el último informe anual del CIVICUS Monitor, “[Poder Ciudadano Bajo Ataque](#)”. También lanzamos un análisis de tendencias quinquenal, [Derechos en reversa](#), basado en más de 2.250 actualizaciones de países publicadas entre 2019 y 2023, durante una conferencia de la Agencia Noruega de Cooperación para el Desarrollo en febrero de 2024. Entre otras [publicaciones](#) y presentaciones relacionadas con la ONU sobre el espacio cívico, destacan un informe sobre Indonesia presentado al Comité de Derechos Humanos y los informes de país de India y Papúa Nueva Guinea. El CIVICUS Monitor también publicó tres actualizaciones de su lista de vigilancia que destacan el rápido deterioro de las condiciones del espacio cívico en Bangladesh, Bosnia y Herzegovina, Ecuador, El Salvador, Emiratos Árabes Unidos (EAU), Kirguistán, Malí, Pakistán, Palestina, Senegal, Tailandia y Venezuela.

CIVICUS MONITOR: UNA HERRAMIENTA DE INCIDENCIA

El CIVICUS Monitor es una iniciativa de investigación colaborativa que monitorea el estado del espacio cívico, que comprende las libertades de asociación, expresión y reunión pacífica, y el deber del Estado de proteger, en 198 países y territorios. Lanzado en 2017, se ha consolidado como una herramienta de incidencia cada vez más valiosa, gracias a su capacidad para rastrear procesos, cambios y tendencias a lo largo de los años.

El CIVICUS Monitor está verificado por Google como fuente confiable de noticias, y ocupa un lugar destacado en los resultados de Microsoft y ChatGPT para consultas relacionadas con el espacio cívico. La credibilidad de sus datos se refleja en su creciente uso por parte de grupos de la sociedad civil, medios de comunicación y otros actores clave. Las menciones de los datos del CIVICUS Monitor en los medios de comunicación se duplicaron con creces respecto al año anterior.

Los medios de comunicación, incluidos los de mayor prestigio, recurren cada vez más a los datos del CIVICUS Monitor para contextualizar temas relacionados con el espacio cívico. En años recientes, el impacto de nuestros informes se ha hecho sentir en los más altos niveles políticos.

La calificación del Reino Unido fue objeto de debate parlamentario, mientras que el gobierno de Taiwán ha destacado reiteradas veces que el país está calificado como “abierto”. Nuestros datos están ayudando a dar forma al discurso público sobre el espacio cívico y a orientar las estrategias de las organizaciones de la sociedad civil (OSC), los responsables políticos y los donantes. Entre los ejemplos figuran el Fondo Mundial, cuya hoja de ruta de incidencia (2023-2025) se basa en datos y análisis de CIVICUS, y el Servicio Internacional para los Derechos Humanos, que utiliza el CIVICUS Monitor como herramienta de incidencia. Amnistía Internacional, *Global Witness* y *Save The Children* también utilizan nuestros conjuntos de datos. La sociedad civil portuguesa utilizó los hallazgos del CIVICUS Monitor para redactar un manifiesto de prioridades para las elecciones al Parlamento Europeo de junio de 2024.

El CIVICUS Monitor comenzó como un proyecto de investigación y ha evolucionado hasta convertirse en una plataforma de incidencia basada en investigaciones. El año que viene incorporará un rastreador electoral para monitorear aspectos relevantes del espacio cívico en torno a las elecciones nacionales.



NUESTRAS PUBLICACIONES

3
listas de
vigilancia

5
informes

8
informes
de país

90
artículos
de Lens

256
entrevistas

339
actualiza-
ciones de
países



NUESTROS INFORMES

- ✓ Informe sobre el estado de la sociedad civil
- ✓ Poder ciudadano bajo ataque
- ✓ Derechos en reversa
- ✓ Activismo joven
- ✓ Activismo climático



NUESTROS ARTÍCULOS

- Democracia: 38
- Inclusión: 15
- Conflicto/Crisis: 15
- Libertades: 10
- Economía/Medio ambiente: 7
- Gobernanza global: 5



NUESTROS ENTREVISTADOS

- ✓ Mujeres: 118
- ✓ Personas no blancas: 102
- ✓ Personas LGBTQI+: 23
- ✓ Jóvenes: 15
- ✓ Periodistas: 10
- ✓ Personas defensoras en el exilio: 3

OE.2

COORDINACIÓN DE INCIDENCIA ESTRATÉGICA

Junto con nuestros socios, presentamos informes al Consejo de Derechos Humanos (CDH) previo al Examen Periódico Universal (EPU) de nueve países: Afganistán, Camboya, Costa de Marfil, Eritrea, Etiopía, Nicaragua, Qatar, República Democrática del Congo (RDC), y Vietnam. Los informes, centrados en el espacio cívico, incluían un análisis del estado de los derechos a la libertad de asociación, de expresión y de reunión pacífica y de la situación de las personas defensoras de derechos humanos.

Incrementamos el apoyo a nuestros socios para facilitar su participación en misiones de incidencia, eventos paralelos y sesiones del CDH. Como resultado, el 51% de nuestras declaraciones fueron realizadas por miembros y socios de CIVICUS, frente al 25% en 2023. También participamos en la redacción y publicación de declaraciones de incidencia sobre la evolución del espacio cívico en Bahrein, Bangladesh, los Emiratos Árabes Unidos, Hong Kong, Malasia, Nicaragua, Arabia Saudí, Senegal, Sudán del Sur, y Sri Lanka

Nuestra oficina de CIVICUS para la ONU en Nueva York aportó datos y análisis sobre el espacio cívico a la consulta realizada para el informe del Relator Especial sobre la promoción y la protección de los derechos humanos y las libertades fundamentales en la lucha contra el terrorismo. Nuestra contribución destacó violaciones clave como el acoso a activistas, OSC y periodistas, la detención arbitraria de manifestantes y la aprobación y aplicación de leyes restrictivas. El informe final del Relator Especial reconoció las aportaciones de 38 OSC e individuos y mencionó específicamente la contribución de CIVICUS.

Apoyamos a *DefendDefenders* en la organización de una consulta global con los relatores especiales saliente y entrante de la ONU sobre la libertad de reunión pacífica y de asociación, Clément Voule y Gina Romero. La consulta se realizó en Uganda en abril de 2024, precedida por una reunión del Centro Mundial de Recursos para la Libertad de Reunión Pacífica en Georgia.

En el marco de nuestro trabajo con la ONU, resaltamos los desafíos que enfrenta la sociedad civil para participar en este organismo. Como miembro de la [iniciativa de la sociedad civil UNMute](#), que reúne a 460 organizaciones de la sociedad civil y 60 Estados miembros de la ONU, CIVICUS aboga por reformas que democratizen la ONU y amplíen el espacio para la sociedad civil en sus mecanismos. Más de 40 misiones ante la ONU respaldaron nuestros llamados. En abril de 2024, nos integramos al Comité Directivo de la [Campaña 1 por 8.000 millones](#).

AMPLIFICACIÓN DE LAS VOCES DE LA SOCIEDAD CIVIL EN EL CONSEJO DE DERECHOS HUMANOS DE LA ONU

Durante las 54a y 55a sesiones del CDH, seguimos visibilizando las preocupaciones respecto al espacio cívico y las violaciones de los derechos humanos. Instamos a la comunidad internacional a seguir de cerca la situación de los países incluidos en la lista de vigilancia de CIVICUS Monitor, destacamos los casos de DDH detenidos arbitrariamente – presentados en nuestra campaña *Stand As My Witness* – en países como la RDC y Venezuela, y emitimos declaraciones sobre la grave situación del espacio cívico en países como Nicaragua y Sudán del Sur.

Hicimos un llamado urgente a la acción internacional para abordar las graves violaciones de derechos humanos en los Territorios Palestinos Ocupados y alertamos sobre la suspensión o revisión de la financiación a OSC palestinas e israelíes que cumplen funciones vitales de vigilancia.

Durante las sesiones, facilitamos y participamos en diversos eventos paralelos organizados por socios y aliados. Entre los temas abordados figuraron el activismo juvenil, el papel de las personas defensoras de derechos humanos en la promoción de la rendición de cuentas por crímenes atroces, la participación de jóvenes defensores en la configuración del futuro de los derechos humanos en Asia, la rendición de cuentas por ejecuciones extrajudiciales y desapariciones forzadas en Filipinas, y la situación de los derechos humanos en Azerbaiyán — previo a la cumbre climática COP29— y en Oriente Medio en el contexto de las crisis humanitarias y de seguridad actuales.

Colaboramos con el Consejo de Derechos Humanos en el proceso que llevó a su decisión de solicitar a la Asamblea General la autorización para continuar utilizando herramientas de participación en línea en todas sus reuniones oficiales e informales, para así mejorar las oportunidades de participación de la sociedad civil.

La 55ª sesión concluyó con 32 resoluciones, dos decisiones y 14 resultados del proceso del EPU. Si bien la respuesta del Consejo a los llamados para respetar las libertades cívicas fue variada, emitió varias resoluciones temáticas y específicas por países sobre cuestiones del espacio cívico. Una de ellas abarca el respeto de la libertad de expresión en la lucha contra la desinformación, y otra la prevención del genocidio. Esta última promueve expresamente la participación de la sociedad civil a través de la incidencia y el monitoreo.

A nivel nacional, continuamos trabajando en el marco de CHARM, un consorcio de siete socios que apoya a activistas, grupos de la sociedad civil, personas defensoras de derechos humanos, periodistas, profesionales de medios de comunicación y productores de contenido para redes sociales en África. Respaldamos a socios en Mali, Nigeria y Uganda para conmemorar el Día Internacional de los Derechos Humanos y el Día Internacional de la Mujer. Las actividades incluyeron diálogos comunitarios que pusieron de relieve las luchas de mujeres DDH, particularmente mujeres indígenas, jóvenes, mujeres de comunidades de base y aquellas que luchan por los derechos sobre la tierra. Los eventos brindaron a activistas y comunidades excluidas la oportunidad de dialogar con autoridades y otros actores relevantes. En marzo de 2024 coordinamos una misión de solidaridad en Zambia.

FOMENTO DE LA UNIDAD PARA ROBUSTECER EL ESPACIO CÍVICO EN ZAMBIA

CHARM cuenta con una extensa trayectoria de apoyo a la sociedad civil zambiana mediante la coordinación de actividades de incidencia, el establecimiento de alianzas estratégicas con actores nacionales clave y el fortalecimiento de organizaciones locales para impulsar cambios jurídicos y políticos.

Nuestra misión en marzo de 2024 buscó documentar los resultados y aprendizajes de 15 años de trabajo e identificar los recursos necesarios para mantener un impacto sostenido. Organizamos reuniones con un amplio espectro de actores nacionales, incluyendo el Comité de Derechos Humanos del Parlamento Nacional de Zambia, el Ministerio de Justicia, la Comisión de Derechos Humanos de Zambia, y autoridades gubernamentales y policiales locales. Proporcionamos apoyo financiero, oportunidades de vinculación y asesoría técnica a 17 grupos de la sociedad civil.

Hay evidencia de que nuestro compromiso sostenido en Zambia ha contribuido a mejoras en el espacio cívico.

Por ejemplo, ahora se permite la operación de más emisoras de radio y televisión, y la sociedad civil tiene mayores oportunidades de interacción con los medios de comunicación.

Nuestro apoyo también ha contribuido a cambios legislativos significativos, incluyendo la abolición de la pena de muerte, la despenalización de la difamación presidencial y el avance en el acceso a la información, con la promulgación de la Ley de Acceso a la Información de 2023. También se ha introducido una nueva Ley de Reuniones Públicas para reemplazar la restrictiva Ley de Orden Público de la época colonial. Si bien existe cierta frustración por la lentitud de las reformas, la redacción del proyecto de ley y la participación de la sociedad civil en el proceso representan avances importantes.

Tras la misión de solidaridad, acordamos continuar brindando apoyo financiero y técnico a los esfuerzos de incidencia de nuestros socios. En una reunión con la Comisión de Derechos Humanos de Zambia, acordamos colaborar para implementar la Ley de Acceso a la Información, iniciar consultas nacionales sobre una propuesta de Ley de ONGs, y crear un grupo de trabajo que permita a la sociedad civil interactuar con la Comisión y el Ministerio de Justicia.



INCIDENCIA: ACCIONES DESTACADAS

28



acciones favorables a la sociedad civil adoptadas en el CDH, incluyendo resoluciones y designación de misiones y Relatores Especiales

55



instancias en que planteamos cuestiones relativas a la sociedad civil y el espacio cívico en foros y mecanismos de derechos humanos

5

campañas en defensa de las libertades cívicas y los derechos de la sociedad civil a escala local y mundial

3



personas defensoras de derechos humanos presas liberadas en Indonesia y Guatemala

“

Hemos visto una alta participación de votantes, y la gente ha empezado a confiar en el trabajo de las organizaciones de la sociedad civil.”

Lewis Mwape, Consejo de Desarrollo Social de Zambia

2



leyes progresistas en Zambia, sobre acceso a la información y pena de muerte



OE.3

FORTALECIMIENTO DEL ECOSISTEMA DE LA SOCIEDAD CIVIL

Gracias al Fondo de Respuesta a Crisis, otorgamos 29 subvenciones para apoyar iniciativas de incidencia y resiliencia frente a las restricciones del espacio cívico en países como Afganistán, Argentina, Azerbaiyán, Benín, Colombia, Haití, Israel, Jordania, Líbano, Mali, Mozambique, Ruanda, Sudán, Siria, Turkmenistán, Uganda, Venezuela y Yemen. Maximizamos nuestro impacto participando en esfuerzos de incidencia con donantes, para asegurar que el financiamiento tenga un enfoque integral, protector y sensible a cada contexto. Aprovechamos las reuniones trimestrales del Comité Directivo de Donantes de Lifeline como una oportunidad para respaldar los esfuerzos de incidencia de nuestros socios y exhortar a los 20 gobiernos y dos fundaciones que financian Lifeline a priorizar su apoyo a iniciativas que aborden las restricciones del espacio cívico.

Como parte de dos consorcios distintos, obtuvimos financiamiento de la Unión Europea (UE) para un proyecto de colaboración con la sociedad civil enfocado en identificar y responder al deterioro de las condiciones del espacio cívico. El primer componente del proyecto se centra en el monitoreo e investigación, y busca establecer un mecanismo de alerta temprana y producir informes anuales de evaluación de país. El segundo componente es un mecanismo de apoyo flexible que proporcionará financiamiento a iniciativas de la sociedad civil para prevenir y resistir al deterioro de las libertades cívicas y promover mejoras en 80 países.

Continuamos fortaleciendo el ecosistema de la sociedad civil a través de la Iniciativa de Democracia Digital (IDD), un programa integral e interconectado que busca fortalecer el acceso a internet y la seguridad en línea de los grupos de base de la sociedad civil, además de empoderarlos para utilizar las tecnologías digitales de manera efectiva. Nuestra estrategia de alcance, implementada a través del Laboratorio de Acción Digital, priorizó a quienes enfrentan el doble desafío de un espacio cívico restringido y discriminación estructural.

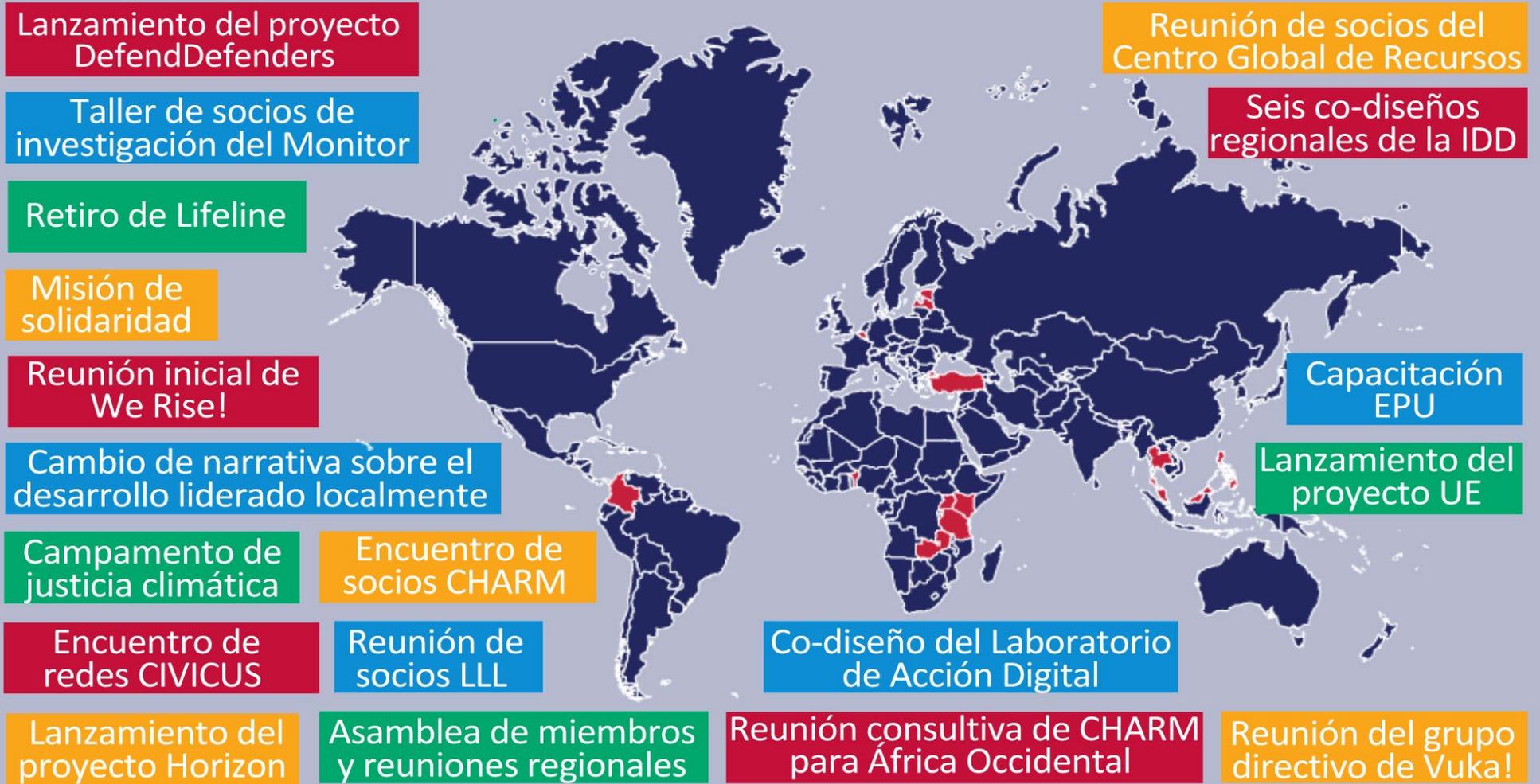
La convocatoria para el Laboratorio de Acción Digital 2024 recibió 1.500 postulaciones. Se seleccionaron nueve participantes que recibirán asesoría personalizada, oportunidades de trabajo en red y financiamiento para implementar soluciones digitales orientadas a la democracia inclusiva.

A través de la IDD, organizamos talleres de co-diseño con 430 personas que trabajan a nivel local y regional en seis regiones globales: Asia Oriental, Europa Oriental y Asia Central, América Latina, Oriente Medio y Norte de África, y Asia Meridional y África Subsahariana. Estos sirvieron para generar ideas que, luego de afinarlas, resultaron en 12 prototipos. En cada región se implementarán dos: uno financiero y otro no financiero.

A través de la iniciativa piloto de Laboratorios de Liderazgo Local (LLL), trabajamos reformando los mecanismos de financiamiento para apoyar mejor a los grupos locales y de base. En colaboración con la red NEAR (Network for Empowered Aid Response), realizamos un evento en Nairobi, Kenia, en julio de 2023, para discutir y acordar prioridades con líderes comunitarios de ambas redes. A través de los LLL estamos abordando una brecha que identificamos en la disponibilidad de espacios a nivel local donde las personas puedan reunirse y discutir sus demandas y necesidades, así como lo necesario para satisfacerlas. En marzo de 2024, convocamos a nuestros socios de LLL, quienes trabajaron juntos durante cuatro días para establecer los parámetros de la iniciativa, incluyendo su propósito, enfoque y resultados esperados. Uno de los socios de LLL, CAPAIDS Uganda, está acercándose a grupos locales en áreas remotas del país para involucrarlos activamente.



EVENTOS DESTACADOS



APOYO AL DESARROLLO LIDERADO LOCALMENTE

En 2024 encargamos un estudio para evaluar hasta qué punto estamos influyendo en los ecosistemas de desarrollo desde una perspectiva de liderazgo local. El estudio encontró evidencia de que nuestra comunicación estratégica y actividades de difusión han contribuido a mejorar el financiamiento, incrementar la inclusión de grupos locales en convocatorias y consultas, y desarrollar valiosas orientaciones y recursos.

Entre nuestras contribuciones figura nuestra colaboración a la [declaración de donantes](#) sobre el desarrollo liderado localmente. Esta declaración, desarrollada en 2022 junto con el Movimiento para el Desarrollo Liderado por la Comunidad, NEAR, y Peace Direct, entre otros socios, ha conseguido 50 signatarios en el último año.

Nuestro [documento](#) de 2019 sobre la transferencia de poder y recursos a movimientos de base también fue citado como influyente por organismos clave, como Oxfam y la Agencia Sueca Internacional de Cooperación al Desarrollo.

En enero de 2024, lanzamos un [Desafío de Transformación de Donantes](#), una iniciativa de un año que invita a individuos y grupos a financiar y apoyar a las instituciones en el desmantelamiento de mentalidades, prácticas y sistemas obsoletos y opresivos.

Realizamos consultas y diálogos con grupos del Sur Global para informar la estrategia de desarrollo liderado localmente. Uno de estos diálogos, organizado por la Iniciativa LLL, reunió a líderes locales de base y financiadores en sesiones de aprendizaje enfocadas en transformar la narrativa sobre el desarrollo liderado localmente.

Junto con miembros y socios, respaldamos cartas abiertas dirigidas a financiadores, incluyendo [una](#) dirigida a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) que solicita la eliminación de barreras legales y regulatorias al financiamiento para OSC del Sur Global. También publicamos una llamada conjunta dirigida a socios internacionales que establece [cinco principios](#) para lograr convocatorias más inclusivas. En respuesta, 36 donantes, OSC internacionales y organizaciones filantrópicas se comprometieron formalmente a mejorar sus prácticas. Luego co-facilitamos un proceso con miembros del Sur Global con el fin de producir una guía con recomendaciones prácticas para la implementación de los principios descritos en la carta. También trabajamos para influir en las políticas y marcos de referencia de donantes como el Ministerio de Asuntos Exteriores de los Países Bajos, la OCDE y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional.

Continuaremos abogando por el acceso y la participación significativa de diversos grupos locales en los espacios políticos relevantes donde se toman las decisiones que les afectan.



Nipuna K.

FORTALECIMIENTO DEL ECOSISTEMA

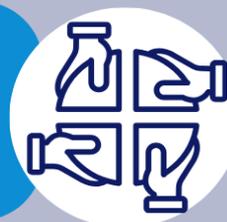


“Ser paciente, escuchar con el corazón y observar y comprender cómo son las cosas en el terreno es crucial para el desarrollo con liderazgo local, pero esto no está claro para las comunidades de donantes. Necesitamos tener conversaciones más significativas sobre por qué necesitamos avanzar más lentamente.”

Sita Supomo, untuk Kemanusiaan, Indonesia

“La confianza se construye con el tiempo, a través de relaciones humanas solidarias basadas en principios de equidad e inclusión y guiadas por la transparencia y la rendición de cuentas mutuas.”

Eszter Filippinyi, Tai Collaborative



“Laboratorios de Liderazgo Local nos está ayudando a trabajar con la comunidad para descubrir y formular sus necesidades, problemas y aspiraciones y diseñar juntos soluciones relevantes cuya implementación será liderada por la comunidad local y en su beneficio.”

Ahmad Ashov, Trend Asia



1500
postulaciones al
Laboratorio de
Acción Digital

430
actores locales y
regionales
involucrados a través
de la IDD

29
subvenciones para
incidencia y
resiliencia

12
prototipos de la IDD



A lo largo del año, CIVICUS Lens publicó 256 entrevistas y 90 artículos, incluyendo más de 35 centrados en el derecho a la protesta. Nuestras publicaciones ofrecieron una perspectiva desde la sociedad civil sobre los principales temas de actualidad, destacando las luchas por la democracia, el medio ambiente, las libertades, la inclusión y los derechos socioeconómicos, así como las respuestas de la sociedad civil a conflictos y crisis, y las demandas de reforma de la gobernanza global. Si bien nuestro análisis abarcó todas las regiones del mundo, se enfocó especialmente en el Sur Global y priorizó las voces de grupos excluidos, incluyendo mujeres, personas negras, indígenas y otras personas no blancas. Publicamos en varios idiomas.

Las tendencias emergentes de este análisis se sintetizaron en el Informe sobre el Estado de la Sociedad Civil, que destacó las crecientes restricciones al derecho a la protesta y la resiliencia de los movimientos de la sociedad civil. En particular se enfocó en las personas que se movilizan por la justicia climática, la solidaridad con Palestina y el respeto a los resultados electorales, como en el caso de Guatemala.

Los esfuerzos de difusión específicos y estratégicos llevaron a un mayor interés de los medios globales en nuestras publicaciones. El Informe sobre el Estado de la Sociedad Civil fue cubierto o citado por varios medios de comunicación, incluyendo [Climate Home News](#) y [The Jurist](#). Los autores del informe concedieron entrevistas a la BBC y VOA, así como a medios locales, tanto en inglés como en español. Publicaron tres artículos de opinión y fueron citados en más de una docena de artículos. A lo largo del año, el equipo de investigación realizó presentaciones sobre el informe y utilizó sus hallazgos para estimular el debate en eventos organizados por miembros, socios y donantes.

Además, las alianzas con medios de comunicación resultaron en la publicación de más de 50 artículos mediante la agencia internacional de noticias Inter Press Service (IPS), junto con 12 artículos de CIVICUS publicados en la revista digital Release Peace. Nuestros artículos frecuentemente aparecieron en la lista de "más leídos" de IPS y fueron reproducidos varias veces por medios de comunicación de todo el mundo, a menudo en versiones traducidas.

Los hallazgos del CIVICUS Monitor, sus listas de vigilancia y anuncios de deterioro también fueron citados por varios medios de comunicación globales, entre ellos [Al Jazeera](#) y [The Guardian](#). Se registraron coberturas nacionales de los hallazgos del CIVICUS Monitor en Georgia, Alemania, Ghana e India. En Kirguistán, el informe del Monitor fue utilizado por la BBC y RFE/RL para cuestionar la declaración del Defensor del Pueblo sobre una supuesta mejora en el espacio cívico. Los hallazgos del Monitor fueron utilizados por miembros y socios del mundo entero, entre ellos por una organización estudiantil en Alemania, para informar sus deliberaciones internas. Nuestros esfuerzos de difusión mediática aumentaron la visibilidad de los hallazgos del Monitor en fechas clave como el Día Internacional de la Mujer, el 30º aniversario de la democracia en Sudáfrica y durante eventos importantes de la ONU.

En febrero de 2024, Devex, una destacada organización independiente de noticias especializada en desarrollo global, [incluyó](#) a CIVICUS en su lista de 24 organizaciones de desarrollo global que se espera tengan un impacto significativo en 2024.



Getty Images

PRESENCIA MEDIÁTICA



Aumento de 50%
en la cantidad de medios que mencionan a CIVICUS en sus artículos



Aumento de 67%
en la cantidad de menciones de CIVICUS en los medios



Entre los principales medios con artículos de o sobre CIVICUS figuran Al Jazeera, Associated Press, BBC, Daily Mail, El País, Fox News, NPR y Yahoo news. Cada artículo llegó a más de 30 millones de personas.

5726
artículos

con análisis o datos de CIVICUS sobre espacio cívico y acción de la sociedad civil publicados

en **121** países en **54** idiomas

El artículo de mayor alcance fue publicado por **BBC Kirguistán**.



Nuevos países: Azerbaiyán, Barbados, Burundi, Chile, Chipre, Croacia, Ecuador, Etiopía, Guyana, Kuwait, Laos, República Democrática del Congo y Ucrania.



Nuevos idiomas: azerbaiyano, bengalí, eslovaco, esloveno, ido, kirguís, laosiano, letón, marathi, mongol, oriya, suajili y tagalo.



Nuestros esfuerzos para construir contrapoder se centraron en la defensa y promoción de la libertad de reunión pacífica (LdRP), un derecho humano fundamental reconocido internacionalmente que actualmente se encuentra bajo amenaza.

Junto con nuestros miembros y socios, co-diseñamos “WeRise!”, una campaña enfocada en el derecho a la protesta a nivel local y de base. Es un complemento a nuestro Centro de Recursos Globales de LdRP (*FoPA Global Resource Hub*) que opera a nivel regional e internacional. Un encuentro en Tanzania en agosto de 2023 dio inicio a un proceso de un año para diseñar y poner a prueba estrategias orientadas a fortalecer y sostener los movimientos de protesta locales. En otra reunión celebrada en Kenia en junio de 2024, los participantes compartieron historias de éxito y aprendizajes de 16 campañas realizadas en 11 países de cuatro regiones. Entre las experiencias exitosas destacan la organización de varias protestas pacíficas en Togo, una de las cuales reunió a más de 4.000 personas; el uso de redes sociales y cine por parte de *Salam for Democracy and Human Rights* para transformar las actitudes sobre el derecho a la protesta en Bahrein; el trabajo de Colmenas con mujeres trabajadoras mexicanas para visibilizar sus luchas y desafíos en el ejercicio del derecho a la protesta pacífica; y la creación de la primera biblioteca digital sobre libertad de reunión pacífica en la región de Oriente Medio y Norte de África por parte de la organización libanesa HuMENA.

En este marco, buscamos desarrollar conexiones sólidas y colaboración entre los socios del Centro de Recursos Globales, los participantes de “WeRise!” y activistas regionales. En marzo de 2024, los reunimos a todos en la Reunión Anual de Socios del Centro de Recursos Globales.

En colaboración con embajadas neerlandesas, CIVICUS organizó Diálogos con Personas Defensoras y Diplomáticos en distintas regiones. En Malawi, Mozambique y Zambia, los encuentros se centraron en profundizar la comprensión y el compromiso sobre temas políticos clave en el sur de África. En América Latina, mantuvimos diálogos con personas defensoras de derechos humanos en Costa Rica, Nicaragua y Perú, con el fin de fortalecer la incidencia transnacional de activistas y DDH en el exilio.

OE.5

CONSTRUCCIÓN DE CONTRAPODER

DEFENSA DE LA LIBERTAD DE REUNIÓN PACÍFICA EN LA ONU

En la ONU, nuestras intervenciones ante el Consejo de Derechos Humanos y el Relator Especial sobre libertad de reunión y asociación nos ayudaron a visibilizar violaciones y a presentar recomendaciones. Informamos que tres de las diez principales violaciones de libertades cívicas documentadas por el CIVICUS Monitor en 2023 involucraron restricciones a protestas pacíficas. También condenamos los alarmantes patrones de uso excesivo de la fuerza por parte de cuerpos de seguridad y la detención arbitraria de manifestantes pacíficos bajo cargos fabricados.

Presentamos más de diez declaraciones ante el Consejo de Derechos Humanos destacando restricciones a la libertad de reunión pacífica, que volvimos a señalar en nuestras contribuciones al EPU. También intervenimos en el Consejo aportando insumos para su [Resolución sobre las protestas pacíficas](#).

particularmente en lo referente al cumplimiento de estándares internacionales sobre uso de la fuerza, el alineamiento de las leyes y prácticas nacionales con la Observación General 37 del Consejo, y la necesidad de adoptar mejores prácticas sobre LdRP.

En 2023, contribuimos al informe temático del Relator Especial sobre libertad de reunión y asociación, centrado en la rendición de cuentas por violaciones graves de derechos humanos relacionadas con el derecho a la protesta. Enviamos una presentación y apoyamos un evento paralelo para el lanzamiento del informe. Además, consultamos con el nuevo Relator Especial para apoyar el proceso de establecimiento de prioridades de su mandato.

Aportamos datos para el informe que el Relator Especial presentó al Consejo en junio y apoyamos la participación de activistas regionales, dos de los cuales tuvieron reuniones individuales con los relatores especiales saliente y entrante.

Construir contrapoder también significa defender el derecho a defender derechos. Por eso redoblamos los esfuerzos de nuestra campaña #StandAsMyWitness para exigir la libertad de personas injustamente encarceladas por ejercer sus derechos. Nuestra campaña contribuyó a lograr la liberación de la ex fiscal anticorrupción guatemalteca Virginia Laparra en enero de 2024.

Nuestro informe sobre activismo joven, resultado de un proyecto de investigación participativa liderado por el Equipo de Acción Juvenil (YAT), fue presentado en diversos foros. Se convirtió en un elemento clave de nuestro trabajo con la Relatora Especial de la ONU sobre la situación de los defensores de derechos humanos, Mary Lawlor, quien lo citó extensamente en su informe sobre los desafíos que enfrentan los niños y jóvenes defensores de los derechos humanos.

Como parte de la reunión inaugural de nuestro nuevo programa plurianual para fortalecer redes lideradas por miembros, los representantes de las principales redes de CIVICUS se reunieron en Letonia para planificar estratégicamente el futuro. En paralelo, el Grupo Directivo de la Coalición “Vuka!” se reunió para revisar y actualizar su estrategia.

También estamos trabajando con miembros y socios afectados por los ataques contra civiles en Israel y en los Territorios Palestinos Ocupados para apoyar acciones y respuestas en favor de la paz. Más de 60 miembros de CIVICUS, incluyendo varios grupos directamente afectados, participaron en nuestra sesión abierta sobre el desarrollo de una respuesta, realizada a través de la comunidad en línea de CIVICUS.

El debate reforzó nuestro reclamo de mayor rendición de cuentas de los Estados miembros de la ONU y nuestro llamado a que los actores comunitarios, particularmente las mujeres, ocupen un lugar central en las negociaciones y procesos de toma de decisiones.

Como resultado de las conversaciones abiertas mantenidas con los miembros, surgió una colaboración con la iniciativa Caminos Resilientes (*Resilient Pathways*). CIVICUS ha desempeñado un papel en la curaduría y facilitación de un espacio para la educación de donantes liderado por la sociedad civil palestina.

➤ FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

PERSONAS, RENDICIÓN DE CUENTAS Y APRENDIZAJE

CIVICUS cuenta con un equipo diverso compuesto por más de 80 personas distribuidas en más de 30 países. Por esta razón es fundamental desarrollar una comprensión compartida de nuestros valores y mejorar la colaboración entre áreas. Durante el último año, nuestras iniciativas de recursos humanos han guiado a la organización hacia una cultura de liderazgo mejorada y prácticas programáticas y operativas integradas, tendiendo puentes entre los foros internos para fomentar un entorno de liderazgo cohesionado.

Perfeccionamos nuestros procesos internos mediante mecanismos de retroalimentación como entrevistas de salida, grupos focales y encuestas, y desarrollamos un Código de Ética Unificado, que actualmente se encuentra en fase de retroalimentación y difusión para asegurar que todos conozcan y se adhieran a los estándares éticos mejorados.

Entre noviembre de 2023 y enero de 2024, abordamos desafíos surgidos de quejas recibidas a través de redes sociales y canales anónimos de denuncia. Tras una rigurosa investigación que determinó que estas denuncias eran infundadas, nos enfocamos en fortalecer la confianza y transparencia en nuestros procedimientos de quejas y reclamos.

Nuestro Marco de Aprendizaje y Desarrollo nos ayudó a cumplir eficazmente nuestros objetivos estratégicos. Incorporó mejores prácticas de liderazgo que promovieron una identidad organizacional unificada. En respuesta a evaluaciones que identificaron la necesidad de abordar prácticas de trabajo fragmentadas, se estableció un Foro de Gestión Colectiva. Los líderes institucionales también recopilaron información a través de encuestas e intercambiaron con el personal en sesiones abiertas y discusiones para responder a sus necesidades.

En cumplimiento de nuestro compromiso con la equidad racial, aumentamos el número de personas negras africanas y de personas no blancas entre nuestros gerentes de línea. Actualmente, el 69% de ellos pertenecen a estos grupos, un avance significativo desde 2021, cuando la cifra era del 50%. Como parte de nuestra alianza con Democracy International, proporcionamos oportunidades de formación y desarrollo completamente financiadas en Alemania a dos graduados sudafricanos.

Nuestro sistema actualizado de gestión del desempeño ha impulsado un mayor sentido de pertenencia y rendición de cuentas en toda la organización.

Las nuevas plantillas de período de prueba, introducidas en octubre de 2023, han sido utilizadas por 25 miembros del equipo. Resultaron en un proceso más estructurado, eficiente y responsable para integrar al nuevo personal y fomentar un rol más proactivo en sus períodos de prueba.

Estamos incorporando los aprendizajes de nuevos programas como la IDD y los LLL en un modelo renovado de innovación y calidad para asegurar que las lecciones se apliquen sistemáticamente en toda la organización. Continuamos perfeccionando nuestro Marco Integrado de Resultados mediante la incorporación de nuevos requisitos estandarizados de monitoreo, evaluación y aprendizaje de proyectos para medir las contribuciones colectivas al cambio.

Realizamos una investigación sobre la experiencia de usuarios en alianzas de financiamiento para mejorar la coherencia, accesibilidad y eficiencia. También avanzamos en la gestión financiera y en las relaciones con donantes, con el apoyo de la evaluación sistemática liderada por el Ministerio de Asuntos Exteriores de Dinamarca. En mayo de 2024, más de 20 miembros del personal participaron en un taller en nuestra sede de Johannesburgo para comprender las complejidades de los proyectos financiados por la UE y facilitar la colaboración entre equipos.



Nipuna K.

CRECIMIENTO Y PARTICIPACIÓN DE LA MEMBRESÍA

Nuestra membresía continúa creciendo. Este crecimiento refleja el creciente reconocimiento de CIVICUS como fuente clave de solidaridad y apoyo, y como una voz líder en la comunidad global de la sociedad civil.

Actualmente contamos con más de 15.000 miembros en 189 países. Representan una amplia gama de OSC, activistas y aliados comprometidos con la protección, defensa y ampliación del espacio cívico y democrático.

Nuestra alianza incluye dos grupos de redes: el Grupo de Afinidad de Asociaciones Nacionales (AGNA) y la Red de Jóvenes, liderada por el YAT. También incluye coaliciones lideradas por CIVICUS como “Vuka!” y redes inicialmente incubadas por CIVICUS y ahora independientes, como CHARM y los centros globales de Innovación para el Cambio (I4C).

CIVICUS cuenta con una junta directiva de 12 miembros, elegidos por la membresía para proporcionar dirección estratégica. Actualmente está liderada por Dylan Mathews como Presidente y Sonia Kwami como Vicepresidenta.

Cinco miembros de la junta fueron elegidos en 2023 e iniciaron un mandato de tres años en enero de 2024, incluyendo a los nuevos miembros Blessing Ewa, Paulina Ibarra y Yi Kang Choo.

Previo al fin del mandato de Lysa John, quien como Secretaria General presidió un período de inmenso crecimiento en todos los aspectos del trabajo de CIVICUS, la junta se reunió presencialmente en junio de 2023 para determinar un enfoque apropiado que asegurara la estabilidad y continuidad.

Mientras el Comité de Búsqueda de la Junta Directiva lidera el reclutamiento del próximo Secretario General de CIVICUS, se decidió adoptar un arreglo interino con la Directora de Operaciones, Claire Nylander, y el Director de Participación y Datos, Mandeep Tiwana, quienes trabajarán juntos como colideres desde octubre de 2024 hasta junio de 2025.

A lo largo del último año, mantuvimos el compromiso con nuestros miembros a través de nuestros canales regulares de comunicación, que incluyen boletines informativos, redes sociales y el sitio web.

Como parte de nuestra estrategia 2022-2027 de re-imaginación de la participación, inauguramos el Mes de Participación de los Miembros, que se celebra anualmente del 10 de noviembre al 10 de diciembre. El objetivo es que éste ayude a crear espacios para el intercambio de conocimientos, proporcione una comprensión más clara de los procesos estratégicos y mejore la rendición de cuentas.

Entre los eventos destacados de su edición 2023 se incluyeron la reunión de la junta directiva de CIVICUS, varias reuniones regionales de miembros, la Asamblea General de Miembros de CIVICUS, el lanzamiento global del informe anual del CIVICUS Monitor y la campaña “16 Días de Acción” para erradicar la violencia contra las mujeres.

También continuamos convocando reuniones de la sociedad civil y proporcionando oportunidades de trabajo en red para nuestros miembros, a través de proyectos como CHARM o la campaña “WeRise!”.

Una de nuestras reuniones clave durante este período se realizó en Letonia: el lanzamiento de un programa plurianual financiado por la UE destinado a fortalecer las redes lideradas por miembros.

Organizada por los miembros de AGNA, Civic Alliance - Latvia y la Plataforma Letona de Cooperación para el Desarrollo, la reunión congregó a 36 miembros de más de 25 países. Se encontraron representadas cuatro redes: AGNA, I4C, la Coalición “Vuka!” y el YAT.

Los participantes trabajaron en grupos mixtos para explorar sinergias entre redes, definir prioridades, intercambiar ideas sobre proyectos conjuntos y trazar el camino a seguir. Las sesiones también abordaron aspectos prácticos de la gestión de subvenciones, incluyendo sub-donaciones, adquisiciones y monitoreo. En una sesión plenaria con el embajador de Letonia ante la ONU se abordaron conflictos globales, temas de derechos humanos y restricciones del espacio cívico.

La reunión concluyó con sesiones estratégicas individuales para que las cuatro redes afinaran sus enfoques, con el fin de incrementar el impacto de la subvención "Fortalecimiento de la Alianza CIVICUS".

NUESTRA ALIANZA



CIVICUS tiene una Junta Directiva de 12 miembros, elegidos por la membresía para proporcionar dirección estratégica. Actualmente está liderada por Dylan Mathews en la presidencia y Sonia Kwami en la vicepresidencia.



15,150
miembros
totales



383
miembros con
derecho a voto



9,345
miembros
individuales



5,805
organizaciones
miembro



en
189
países

> FINANZAS

La resiliencia financiera de CIVICUS ha seguido mejorando gracias a la diversificación de financiadores, el fortalecimiento de la movilización de recursos y la mejora en las prácticas de gestión financiera.

En este segundo año de nuestro plan estratégico, experimentamos una disminución en los gastos al concluir varios programas de largo plazo el año anterior e iniciar nuevos proyectos en la segunda mitad del año fiscal. Los ingresos de CIVICUS de julio de 2023 a junio de 2024 ascendieron a 9,122,069 dólares estadounidenses (US\$).

Los tres principales financiadores fueron el Ministerio de Asuntos Exteriores de los Países Bajos con US\$ 2,888,954, la Fundación Ford con US\$ 2,078,572 y el Ministerio de Asuntos Exteriores de Dinamarca con US\$ 4 1,587,938.

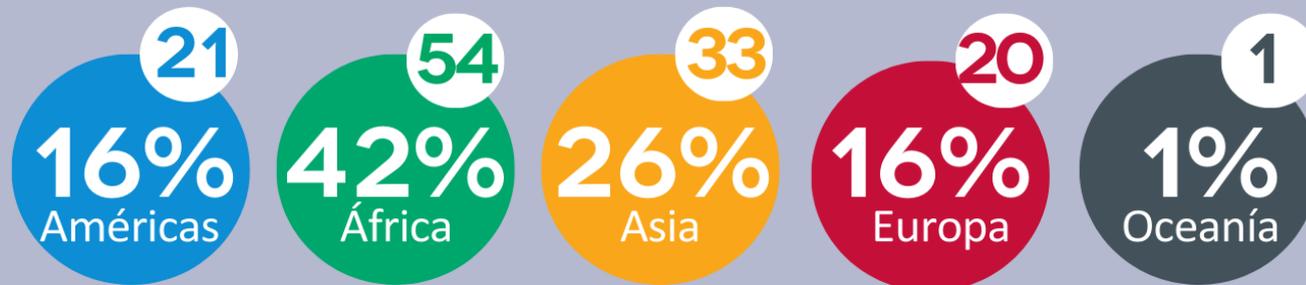
Año fiscal	Ingresos (US\$)	Gastos (US\$)
2023-2024	9,122,069	8,843,612
2022-2023	10,670,243	10,460,115
2021-2022	8,591,824	8,546,288
2020-2021	11,279,552	10,967,404

En total, contamos con 14 financiadores individuales: seis organismos gubernamentales multilaterales y bilaterales y ocho fundaciones privadas. Las reservas se mantuvieron estables.

Se logró un progreso significativo en la diversificación, crecimiento y optimización de recursos con 18 acuerdos de colaboración activos durante el año fiscal. Hemos fortalecido nuestra alianza con la Comisión Europea y la Cooperación Europea. Nuestra asociación con la Comisión Europea se vio reforzada por cuatro nuevas subvenciones, tres de las cuales incluyen nuevas alianzas con consorcios.

Al asegurar nuevos recursos, mantenemos un enfoque cuidadoso para garantizar que estos se dirijan a cubrir brechas específicas en nuestros objetivos estratégicos y sostener las áreas de trabajo en curso, en lugar de expandir iniciativas no planificadas. Este enfoque ha sido efectivamente demostrado en las propuestas de proyectos que presentamos desde octubre de 2023, basadas en las prioridades establecidas en nuestro plan estratégico presupuestado.

ALIANZAS DE FINANCIAMIENTO



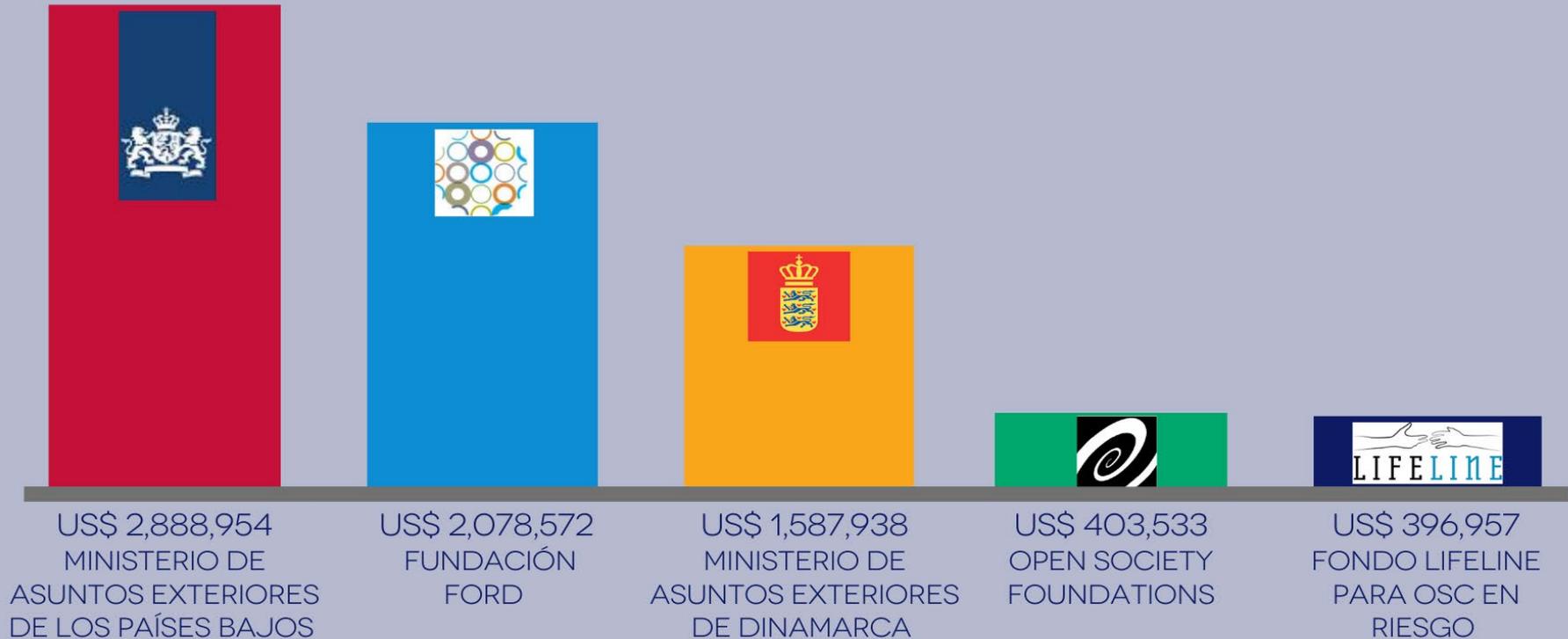
129
acuerdos de
colaboración
financiera firmados

34.500
US\$ valor promedio
por acuerdo

1,38M
US\$ desembolsados
en sub-donaciones

15,6%
del gasto anual de
CIVICUS

PRINCIPALES SOCIOS FINANCIADORES



OTROS FINANCIADORES





CONTACTA CON CIVICUS

 civicus.org

 info@civicus.org

 [/CIVICUS](https://www.facebook.com/CIVICUS)

 [@CIVICUSespanol](https://twitter.com/CIVICUSespanol)

OFICINA CENTRAL
25 Owl Street, 6to piso
Johannesburg, 2092
South Africa
Tel: +27 (0)11 833 5959
Fax: +27 (0)11 833 7997

CENTRO ONU: NUEVA
YORK
25 E 42nd St, 17th Floor
New York, NY, 10017
Estados Unidos

CENTRO ONU: GINEBRA
11 Avenue de la Paix
Ginebra, CH-1202 Suiza
Tel: +41 (0)22 733 3435