

# TRANSFERIR EL PODER Y LOS RECURSOS A LOS MOVIMIENTOS DE BASE

Hallazgos de consultas con activistas y donantes. Julio del 2019.

## POR QUÉ ES IMPORTANTE ESTA INVESTIGACIÓN

Lograr que los activistas y grupos de base o comunitarios ubicados en el sur global puedan movilizar el apoyo adecuado para enfrentar los crecientes problemas ecológicos, sociales, políticos y económicos que los afectan es un reto muy serio que requiere toda nuestra atención. Estos grupos tienen dificultades significativas para acceder a recursos financieros y de otros tipos que les permitan sostener su trabajo.

En años recientes, una serie de donantes y plataformas de la sociedad civil progresistas han explorado estrategias y modalidades para brindar recursos mejor adaptados a los grupos sociales más pequeños y menos establecidos, con el fin de que continúen su trabajo y amplíen su impacto, especialmente a nivel local. Los fondos feministas y las organizaciones comunitarias de filantropía han liderado esta tarea, pero aún falta mucho para cerrar las brechas que persisten entre los distintos movimientos y geografías. Hay dificultades para identificar herramientas innovadoras que faciliten recursos, fuera del marco de la asistencia para el desarrollo, dirigidos a los actores de base, y escasean los métodos para materializar los esfuerzos novedosos.

Como respuesta a este reto, CIVICUS emprendió un proceso de consulta para identificar, de forma participativa, mecanismos potenciales que aumenten la escala y calidad de los recursos (nacionales e internacionales) disponibles para estos grupos y movimientos. Durante cinco meses, tuvimos el privilegio de aprender de activistas, organizadores, líderes juveniles y donantes progresistas de varios países sobre los retos en el acceso a recursos para actores de base, de probar soluciones potenciales y de cocrear escenarios con base en sus experiencias, ideas audaces y profundo entendimiento de los problemas sociales.

Esta consulta es un intento para aterrizar las conversaciones a un nivel práctico y explorar opciones que, en conjunto, podrían ayudar a empezar una transformación radical en la gama y calidad de recursos accesibles a los grupos de base. El proceso permitió comprobar la relevancia, atractivo y factibilidad de cuatro mecanismos potenciales que emergieron de la consulta. Las exploraciones integraron a los grupos que se desea beneficiar, incluyendo activistas de base de varios frentes, a instituciones financiadoras que los apoyan y a otros aliados estratégicos.

Este documento resume los principales hallazgos y lecciones del proceso.



## UN PROCESO PARTICIPATIVO Y MINUCIOSO

Durante cinco meses, los consultores que lideraron este proceso elaboraron un estudio bibliográfico (disponible en inglés) y realizaron una amplia gama de entrevistas para sustentar un grupo de conceptos potenciales para la dotación de recursos, los cuales se desarrollaron y probaron posteriormente mediante más entrevistas, una encuesta y varios debates con grupos focales. El proceso incluyó:

- **5 CONVERSACIONES** de guía con personal de CIVICUS y miembros de su junta directiva.
- **18 ENTREVISTAS CON INFORMANTES CLAVE**, representantes de movimientos de base y donantes de activistas.
- **1 SESIÓN DE CONCEPTUALIZACIÓN** a cargo del grupo de consultores para desarrollar los conceptos nuevos.
- **1 ENCUESTA** en línea sobre los conceptos propuestos fue enviada a los informantes entrevistados.
- **8 ENTREVISTAS** con expertos del sector.
- **3 DEBATES CON GRUPOS FOCALES** conformados por activistas y donantes internacionales, realizados para probar los conceptos (25 participantes).

# CONCEPTOS PROPUESTOS

Se desarrollaron cuatro conceptos con el potencial de ayudar a incrementar los recursos para los movimientos de base y de transferir el poder a estos actores. Los conceptos se basaron en los retos y necesidades identificadas en las fases iniciales de la consulta. A continuación se presenta una descripción corta de cada concepto. [En este enlace se encuentra un documento con detalles adicionales](#) (disponible en inglés) sobre cada uno, además de comentarios y reacciones de los diversos actores consultados.



**LABORATORIO DE CAMBIO PARA MOVIMIENTOS DE BASE:** un espacio flexible de trabajo en distintos países abierto a gente de los movimientos de base, organizaciones de la sociedad civil (OSC) y donantes, en donde también pueden reunirse y establecer conexiones. Ofrecería sesiones de incubación para cocrear y financiar proyectos nuevos, compartir modelos de negocio, proveer capacitaciones y seminarios, y facilitar consejos de expertos y entre colegas sobre el acceso a recursos.



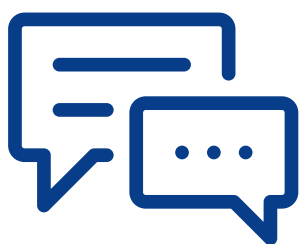
**FONDO COLECTIVO Y GENÉRICO:** este distribuiría subvenciones pequeñas y no restringidas (por un máximo de USD 50.000) a movimientos de primera línea. El fondo utilizaría procesos de aplicación y reporte creativos y menos complicados que los tradicionales, una aplicación tecnológica creada específicamente para el fondo y estaría diseñado y gobernado por OSC.



**MARCA O SELLO DE CALIDAD PARA LOS DONANTES:** esta incentivaría y reconocería a los donantes por empoderar y apoyar movimientos de base, y lo ayudaría a mejorar sus políticas y prácticas con capacitación y apoyo. La marca o sello sería diseñada por activistas e implementada por una secretaría.



**PLATAFORMA EN LÍNEA DE RECURSOS:** conectaría, aconsejaría y apoyaría a movimientos de base para que resuelvan sus necesidades de recursos y que desarrollen nuevos enfoques alternativos sobre el acceso a recursos. Sería diseñada por expertos en tecnología junto a activistas, y facilitaría el acceso a oportunidades y a asistencia técnica mientras contribuye con su eficiencia y conexiones.



**EN EL SIGUIENTE RECUADRO SE REVISAN LOS CONCEPTOS CONTRA LOS RECURSOS Y SOLUCIONES QUE OFRECEN:**

	Financiación accesible, de largo plazo, básica y flexible	Financiación para movimientos de base especialmente en contextos restrictivos	Entablar relaciones que permiten compartir recursos no financieros	Desbloquear recursos
Concepto 1: Laboratorio de cambio para movimientos de base	✓	✓	✓	✓
Concepto 2: Fondo colectivo y genérico	✓	✓		
Concepto 3: Marca o sello de calidad para los donantes	✓			
Concepto 4: Plataforma en línea de recursos			✓	✓



# LECCIONES APRENDIDAS EN EL CAMINO

## 1 EL PODER DE CREAR EN CONJUNTO:

Esta consulta enfatizó en la importancia de cocrear y del diseño participativo. Los grupos focales fueron una parte vital del proceso y permitieron probar, verificar y mejorar el diseño de las propuestas innovadoras. Los expertos pueden identificar ideas ingeniosas que tienen mucho sentido en el papel pero cuando se adoptan sin considerar el conocimiento contextual, sin hacer pruebas adecuadas y sin verificar su valor, hay un alto riesgo de fallar. Construir un espacio dedicado a cocrear junto a activistas y donantes sirvió exactamente ese propósito: su conocimiento y experiencias de vida aportaron información clave que no había sido compartida antes.

## 2 EL CONTEXTO SIEMPRE IMPORTA:

Las soluciones universales son, usualmente, poco útiles. Cualquier mecanismo válido para apoyar el cambio social debe estar adaptado a las experiencias, tradiciones, contextos políticos y necesidades particulares de una comunidad o movimiento, además debe ser capaz de evolucionar y cambiar según varíen las necesidades. Esto es particularmente importante para los movimientos sociales.

## 3 HAY QUE VIGILAR EL PODER:

Los mecanismos de apoyo deben permitir la participación significativa de actores diversos, en especial de los que tienden a ser excluidos. Los grupos y equipos de trabajo y los comités de asesoramiento tradicionales crean estructuras que perpetúan el poder. Los mejores resultados provienen de procesos flexibles, abiertos e inclusivos de toma de decisiones. Muchos activistas consultados alentaron a los donantes (incluso a algunos de los círculos más progresistas y participativos) a tener más conciencia y responsabilidad sobre el poder que ostentan.

## 4 EL ESPACIO ES UN RECURSO CLAVE:

Durante la consulta resaltó la necesidad de espacios seguros (físicos y virtuales) para que los movimientos de base y otros actores de la sociedad civil puedan reunirse, intercambiar ideas, organizarse y compartir recursos, información y otros activos. Ya sea como un espacio común de trabajo, un centro comunitario y autónomo o un grupo virtual, estos espacios se consideran un recurso preciado y muy demandado.

## >>> SIGUIENTES PASOS

La siguiente fase de trabajo de esta consulta, entre julio del 2019 a julio del 2020, se enfocará en profundizar sobre estos temas emergentes:

## 1

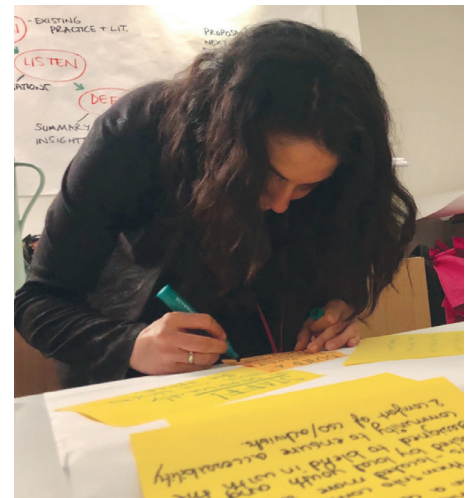
Para iniciar, en CIVICUS identificaremos los principios y elementos de cada uno de los conceptos propuestos que podrían incorporarse a nuestras iniciativas existentes, así como a nuestras prácticas de concesión de subvenciones y otras áreas específicas de trabajo.

## 2

Exploraremos la viabilidad, valor agregado y concordancia con nuestra estrategia para decidir si desarrollamos más o probamos uno de estos conceptos, como tal o modificado. Evaluaremos cómo los conceptos podrían contribuir a cambiar el comportamiento de los donantes hacia un sistema más inclusivo, comunitario y distribuido, o a que los movimientos de base desarrollen fuentes alternativas de apoyo y fondos que reduzcan su dependencia de la asistencia internacional y favorezcan su sostenibilidad.

## 3

Como los cuatro conceptos propuestos son valiosos y ya fueron consultados con usuarios potenciales, los presentaremos a grupos relevantes que pudieran tener interés y capacidad de impulsarlos. Planeamos realizar una sesión específica de aprendizaje, en setiembre u octubre del 2019, con la meta de establecer mecanismos de colaboración para apoyar el ecosistema de recursos para los movimientos de base. Esta reunión podría ser transmitida en vivo para que más personas puedan atender de forma remota.



## ¿LE INTERESA?

Si tiene interés en aprender más sobre esta consulta o en participar en el desarrollo de cualquier concepto propuesto,

por favor contacte a

[clara.bosco@civicus.org](mailto:clara.bosco@civicus.org) o

[yessenia.soto@civicus.org](mailto:yessenia.soto@civicus.org).



[civicus.org](http://civicus.org)



[info@civicus.org](mailto:info@civicus.org)



[/CIVICUS](https://www.facebook.com/CIVICUS)



[@CIVICUSalliance](https://twitter.com/CIVICUSalliance)