

Aller de l'avant avec espoir: Réflexions et adieux du SG sortant de CIVICUS



Alors que mon temps avec CIVICUS touche à sa fin, je voulais faire mes adieux à ceux qui comptent le plus au sein de CIVICUS - l'alliance de membres et partenaires - qui font de cette organisation une entité unique et spéciale. Les six dernières années ont été un merveilleux mélange de changement et de constance, de frustration et d'épanouissement, de fierté et d'humilité.

Les marqueurs de changement dramatique sont nombreux. Notre revenu annuel est passé d'environ 3 millions de dollars à plus de 13 millions de dollars. Cette année, nous allons attribuer 2,5 millions de dollars de sous-subsidies à de petites organisations du Sud. Notre équipe est plus diversifiée que jamais et nos capacités technologiques dépassent de loin celles que j'ai rencontrées à mon arrivée.

J'ai le plaisir de dire que d'autres choses sont restées constantes, notamment le fait que nous ayons fièrement notre siège à Johannesburg. Et, ce qui est peut-être le plus important, nous avons conservé, j'espère, la même approche professionnelle mais humble au service de la société civile, caractéristique de CIVICUS depuis ses débuts. J'ai essayé de le libeller 'profumable' mais cela ne semblait pas coller avec mes collègues. 😊

Bien sûr, les six dernières années ont également connu leur lot de frustrations et de revers. Nous aurions pu être plus stratégiques et intentionnels dans notre croissance, en particulier en ce qui concerne notre empreinte géographique. Nous avons beaucoup parlé de la démocratisation du système international, ainsi que des objectifs de développement durable, mais nos programmes ne reflètent ou n'appuient pas suffisamment ces objectifs.

Mon mandat à CIVICUS a également coïncidé avec une période au cours de laquelle la répression de l'espace civique s'est solidifiée pour devenir un phénomène persistant, pernicieux et véritablement universel. L'espace réservé à la société civile se rétrécit, non pas accidentellement ni en fonction du flux et reflux naturel du changement social, mais bien à dessein. Nos démocraties - nous, le peuple - sommes assiégées.

Mais je ne quitte pas CIVICUS convaincu que nous vivons dans des temps sombres et dangereux. Bien au contraire: j'avance avec espoir.

Où que je sois allée, j'ai rencontré non seulement une frustration envers une politique brisée, mais également un désir de façonner de meilleures démocraties; satisfaire une soif inextinguible de participation; ré-imaginer la démocratie pour un nouvel âge. C'est cette faim - la soif du pouvoir d'améliorer notre vie, celle de nos communautés et de nos pays - que la société civile doit chercher à satisfaire.

Mais si nous voulons avoir un espoir de réussir, nous devons adopter un changement radical. Ni le marché, ni l'État à lui seul ne peuvent réparer notre tissu social ou reconstruire nos démocraties en difficulté, mais nous ne pouvons pas non plus présumer que les organisations de la société civile, dans leur forme actuelle, seront à l'avant-garde des moteurs du changement social au XXI^e siècle. Celles qui forment - et deviendront - nos formations civiques les plus influentes sont celles qui se

reconfigurent, se réinventent et se renouvellent déjà.

Si la société civile peut trouver un nouveau dynamisme dans ses formes changeantes et se rassembler pour s'unir dans la lutte contre le rétrécissement de l'espace, nous serons prêts à relever ce que je considère désormais comme nos trois principaux défis.

Notre avenir numérique commun

Le premier consistera à réinventer nos droits pour un monde numérique. Nulle part nos libertés ne sont aussi farouchement contestées qu'elles ne le sont en ligne. Les quelques entreprises qui dominent le cyberspace, convaincues de leur rôle de pionnier en tant que sauveurs numériques de notre monde en difficulté, s'opposent farouchement à la réglementation. Cependant, nous devons trouver des moyens de promouvoir de meilleurs comportements en ligne et de soutenir une structure plus juste et plus transparente. Nous devons déterminer comment nos normes juridiques et sociales s'appliquent dans les espaces numériques. Nous devons définir les règles et la gouvernance correctement.

Toute nouvelle règle ne peut être uniquement dirigée par l'État, ni seulement par le secteur privé. La gouvernance de l'espace numérique devra être une initiative véritablement multipartite. Sans lutte consciente et résolue, l'ère numérique n'échouera pas seulement sur sa promesse d'émanciper les citoyens; cela fera le contraire. [Soit dit en passant, faites-le-moi savoir dans ce domaine - le groupe de haut niveau sur la [coopération numérique](#) auquel je siégerai fera rapport en avril 2019]

Réinventer la démocratie

Notre deuxième grand défi consiste à réinventer notre démocratie, comme nous l'avons indiqué dans notre dernier rapport, [Démocratie pour tous: au-delà de la crise de l'imagination](#). En tant que société civile, nous devons repenser notre idéologie du pouvoir, repenser nos démocraties, de manière à permettre aux citoyens de revendiquer leur voix et leur sens de l'agence. Nous devons expérimenter et engager ceux qui sont le plus sous-représentés dans notre système existant dans la conception de nouveaux prototypes.

C'est un processus qui doit de toute urgence se produire au niveau mondial également. Un grand nombre des décisions qui affectent nos vies sont prises au siège d'institutions éloignées, opaques et inaccessibles, au sein d'un système qui privilégie quelques États puissants, et souvent des entreprises, au détriment des intérêts de la population.

Nous avons besoin d'institutions de gouvernance mondiale offrant un recours à la protection et au soutien lorsque les autorités nationales abusent de leur pouvoir. Nous avons besoin d'eux plus que jamais.

Et donc, nous devons développer de nouvelles formes de consultation mondiale, nous devons insister sur une participation plus directe des citoyens à la prise de décision clé, nous devons exiger plus de transparence, de sorte que des institutions de confiance - et donc plus efficaces - puissent faire partie d'un processus réimaginé de système démocratique.

Redessiner les limites sectorielles

Enfin, nous ne pouvons pas réinventer notre démocratie tant que nous ne réinventons pas notre économie. Le capitalisme moderne a concentré le pouvoir et la richesse à un degré absurde et immoral.

Nous devons trouver des moyens de permettre aux gens de récupérer leur sens du pouvoir économique. Nous devons réutiliser la technologie pour créer des services équivalents à ceux offerts par les monolithes d'entreprise actuels, sans les niveaux extrêmes d'exploitation, d'extraction et d'inégalité.

La société civile jouit d'une liberté à laquelle ni l'État ni le marché ne peuvent prétendre. Au-delà de ces secteurs, nous sommes libres de réinventer les règles et les dynamiques qui régissent leurs systèmes. Ceci constitue peut-être le défi le plus fondamental pour CIVICUS. Nous ne pouvons pas nous permettre de simplement défendre «notre secteur», nous ne pouvons pas non plus tomber dans l'illusion que ces secteurs - l'État, le marché et la société civile - sont aussi purs ou éternels que beaucoup le prétendent. L'avenir sera flou et hybride, et j'espère que CIVICUS pourra prendre une longueur d'avance et aider les autres à faire face à ces changements.

Pour clore, permettez-moi de terminer là où j'ai commencé en disant que faire partie du parcours de CIVICUS a été un immense privilège. Je suis fier d'avoir fait partie d'une communauté de personnes dynamique et diversifiée. Je pars avec la conviction que CIVICUS a quelque chose de beau, de précieux et de puissant. Je pars également en sachant que de brillants collègues à CIVICUS poursuivent et font évoluer notre travail, dirigé par la merveilleuse Lysa John et supervisé par le meilleur conseil d'administration de la société civile.

Je regarderai avec un vif intérêt l'évolution des actions de CIVICUS. Et j'espère travailler avec mes nouveaux collègues d'Oxfam Grande-Bretagne à jouer notre rôle pleinement pour renforcer le pouvoir des citoyens.

Dhananjayan Sriskandarajah

Décembre 2018